



## **PROCÈS-VERBAL**

### **Municipalité du Canton de Stratford**

La Municipalité du Canton de Stratford tient une séance extraordinaire de son conseil, le quinzième (15<sup>e</sup>) jour du mois de décembre 2025 à 19 h au Centre Communautaire de Stratford, situé au 170 de l'avenue Centrale Nord à Stratford à laquelle sont présents :

Monsieur Jean-François Gosselin, conseiller	siège # 1
Monsieur Alain Boulianne, conseiller	siège # 2
Madame Isabelle Couture, conseillère	siège # 3
Madame Guylaine Lapierre, conseillère	siège # 4
Monsieur Jocelyn Plante, conseiller	siège # 5
Madame Natalie Gareau, conseillère	siège # 6

Les membres du conseil forment le quorum sous la présidence du maire, monsieur Daniel Morin.

Le directeur général et greffier-trésorier, monsieur William Leclerc Bellavance, est également présent, agissant à titre de secrétaire.

L'avis de convocation a été signifié à tous les membres du Conseil.

L'avis public a été affiché dans les délais.

### **ORDRE DU JOUR**

- 1- Ouverture de la séance extraordinaire
- 2- Adoption de l'ordre du jour
- 3- Période de questions
- 4- Présentation du budget 2026
- 5- Délibération sur le budget 2026
- 6- Adoption du budget et du plan triennal d'immobilisation 2026-2027-2028
- 7- Période de questions
- 8- Levée de la séance extraordinaire

#### **1- Ouverture de la séance extraordinaire**

La séance est ouverte à 19 h 00.

#### **2- Adoption de l'ordre du jour**

Il est proposé par M. Jean-François Gosselin, et résolu :

QUE la Municipalité du Canton de Stratford adopte l'ordre du jour tel que déposé.

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

### **3- Période de questions**

Aucune question.

### **4- Présentation du budget 2026**

Le directeur général présente les principales modifications du budget 2026 par rapport au budget 2025. Par la suite, il présente le budget 2026 dans le format prescrit par le MAMH.

#### **LES DÉPENSES D'OPÉRATION**

<b>Mise en œuvre du plan de développement</b>	<b>(2 400) \$</b>	
Affectation pour le Parc Urbain	(30 000) \$	Remboursement du financement débute en 2027
Activités et programmation	10 000 \$	Ajustement des sommes disponibles aux comités
Descente à bateau du lac Elgin	48 500 \$	Travaux prévus en 2026
Station de lavage d'embarcation	(8 400) \$	Ajustement suite à la première année du projet
Programme rénovation Québec	(22 500) \$	Fin du programme
<b>Voirie et infrastructure</b>	<b>(166 873) \$</b>	
Entretien des bâtiments et équipement	(7 000) \$	Dépenses rembourser par la TECQ.
Règl. 1211 – Centre communautaire	15 653 \$	Début du remboursement du capital en 2026
Règl. 1222 – Chemins du lac de la Héronnière	(7 910) \$	Ajustement au coût réel de l'emprunt
Règl. 1226 – Camion 10 roues	36 088 \$	Début du remboursement du capital en 2026
Affectation pour le Centre communautaire	(177 250) \$	
Traitement d'eau – Parc du Lac-Aylmer	15 000 \$	Ajout du système de désinfection UV
Essence	8 500 \$	Ajustement au coût réel
Camionnette pour les travaux publics	(60 000) \$	Remplacement fait en 2025
Rouleau compacteur	97 500 \$	Afin de diminuer le nombre de crevaisons
Rétrocaveuse	27 046 \$	Remboursement accéléré
Portes de garage	(15 000) \$	Travaux complétés
Amélioration du réseau routier	52 500 \$	Gravier et remplacement de ponceaux
Travaux non récurrents en voirie	(60 000) \$	Travaux complétés
Vidange des boues d'étang	(92 000) \$	Travaux reportés
<b>Rémunération</b>	<b>49 112 \$</b>	
Indexation et progression des salaires	41 207 \$	Augmentations prévues à la convention collective
Ajustement des salaires des élus	7 905 \$	Selon le règlement sur la rémunération des élus
<b>Services externes</b>	<b>39 639 \$</b>	

	Sûreté du Québec	22 586 \$	Augmentation de 7,4 %
	Service incendie	20 906 \$	Augmentation de 6 %
	Quotes-parts MRC	(3 853) \$	Ajustement des quotes-parts
<b>Fonctionnement</b>		<b>16 171 \$</b>	
	Formation d'un préposé à l'eau	(7 250) \$	
	Plan de mesure d'urgence	(4 500) \$	
	Poste	(5 815) \$	
	Électricité	25 000 \$	Ajustement aux coûts réels
	Élection municipale	(14 285) \$	
	Assurances	23 021 \$	Mise à jour de la valeur des bâtiments, travaux d'amélioration des bâtiments et acquisitions de véhicules.
<b>Matières résiduelles, compostables et boues septiques</b>		<b>(24 725) \$</b>	
<b>Autres</b>		<b>(6 229) \$</b>	Autres ajustements
<b>Total</b>		<b>(95 305) \$</b>	

#### LES REVENUS

<b>Revenus autres que les taxes</b>	<b>40 382 \$</b>	
Subventions rues Elgin et des Cèdres	8 733 \$	Bonification du programme FIMEAU
Compensation terres publiques	2 806 \$	
TPS - TVQ méthode simplifiée	6 500 \$	
Point de la TVQ	6 629 \$	
Redevance matière résiduelle	3 000 \$	
Fonds carrières et sablières	32 500 \$	
Location de véhicule à la régie incendie	(24 786) \$	Fin d'une location
Intérêts	5 000 \$	
<b>Ajustements totaux de tarifs</b>	<b>(4 923) \$</b>	
Fosse septique	(19 379) \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Aqueduc	(3 660) \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Collecte et traitement des déchets	(11 580) \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Collecte et traitement du compost	(10 276) \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Voirie d'été	33 232 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Déneigement	8 299 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Incendie	7 814 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Autres (égout, mise aux normes aqueduc, etc.)	637 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
Chemins du lac de la Héronnière	(10 010) \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
<b>Surplus affectés</b>	<b>(274 685) \$</b>	Moins d'affectation qu'en 2025
<b>Taxes foncières</b>	<b>107 351 \$</b>	Ajustement du taux de 0,4475\$

		à 0,3675\$ à la suite du rôle d'évaluation
<b>Droits de mutation</b>	<b>34 824 \$</b>	Ajustement des prévisions de revenus de droits de mutation.
<b>Autres</b>	<b>(1 254) \$</b>	Autres ajustements
<b>Total</b>	<b>(95 305) \$</b>	

#### AFFECTATION ANNUELLE PRÉVUE DE L'EXCÉDENT NON AFFECTÉ

Solde au 31 décembre 2019	666 709 \$
Solde au 31 décembre 2020	778 736 \$
Solde au 31 décembre 2021	612 927 \$
Solde au 31 décembre 2022	716 949 \$
Solde au 31 décembre 2023	462 097 \$
<b>Solde au 31 décembre 2024</b>	<b>710 244 \$</b>

Projets	Surplus affectés	2025 prévu	2025 réel	2026	2027	2028
Immobilisations en incendie	100 000 \$	- \$	- \$	25 000 \$	25 000 \$	25 000 \$
Programme Rénovation Québec	22 500 \$	22 500 \$	22 500 \$	- \$	- \$	- \$
Centre communautaire	182 250 \$	177 000 \$	182 250 \$	- \$	- \$	- \$
Station de lavage d'embarcations	20 000 \$	- \$	- \$	- \$	10 000 \$	10 000 \$
Numérisation des dossiers	10 000 \$	10 000 \$	- \$	10 000 \$	- \$	- \$
Vidange des étangs	100 000 \$	100 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Plan des infrastructure	15 000 \$	- \$	- \$	15 000 \$	- \$	- \$
Chemin de la Héronnière	42 000 \$	- \$	- \$	2 100 \$	2 100 \$	2 100 \$
Élections	20 000 \$	14 285 \$	15 000 \$	- \$	- \$	- \$
	<b>511 750 \$</b>	<b>323 785 \$</b>	<b>219 750 \$</b>	<b>52 100 \$</b>	<b>37 100 \$</b>	<b>37 100 \$</b>

#### ÉVOLUTION PRÉVUE DU FONDS DE ROULEMENT

<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>50 000 \$</b>
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>400 000 \$</b>
<b>Solde au 31 décembre 2024</b>	<b>156 587 \$</b>
Utilisation 2025	0 \$
Remboursement 2025	27 046 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2025</b>	<b>183 633 \$</b>
Utilisation prévue au plan triennal 2026	(130 000) \$
Remboursement prévu au budget 2026	151 592 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2026</b>	<b>205 225 \$</b>
Utilisation prévue au plan triennal 2027	(60 000) \$
Remboursement prévu au budget 2027	89 546 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2027</b>	<b>234 771 \$</b>
Utilisation prévue au plan triennal 2028	0 \$
Remboursement prévu au budget 2028	57 046 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2028</b>	<b>291 817 \$</b>

REVENUS	RÉEL 2024	BUDGET 2025	ESTIMÉ 2025	BUDGET 2026
Taxe foncière	1 958 975 \$	2 039 590 \$	2 061 387 \$	2 160 626 \$
Services municipaux (tarifs)	1 395 138 \$	1 494 186 \$	1 524 480 \$	1 474 861 \$
Païement tenant lieu de taxes (imm. gouv.)	49 831 \$	45 829 \$	45 828 \$	48 004 \$
Transferts (subventions), aide financière et Recyc-QC	242 111 \$	233 307 \$	263 379 \$	252 169 \$
Services rendus	9 161 \$	80 928 \$	81 605 \$	56 218 \$
Imposition des droits (mutation et permis)	344 840 \$	279 624 \$	326 504 \$	346 467 \$
Intérêts	68 938 \$	23 000 \$	50 952 \$	28 000 \$
Autres revenus	139 100 \$	8 860 \$	30 695 \$	15 360 \$
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>4 208 094 \$</b>	<b>4 205 324 \$</b>	<b>4 384 830 \$</b>	<b>4 381 705 \$</b>
SURPLUS AFFECTÉ	92 500 \$	323 785 \$	249 250 \$	52 100 \$
<b>REVENUS ET AFFECTATION</b>	<b>4 300 594 \$</b>	<b>4 529 109 \$</b>	<b>4 634 080 \$</b>	<b>4 433 805 \$</b>
DÉPENSES	RÉEL 2024	BUDGET 2025	ESTIMÉ 2025	BUDGET 2026
Conseil municipal et cour municipale	129 939 \$	132 987 \$	134 510 \$	136 469 \$
Administration générale	523 850 \$	692 284 \$	699 070 \$	753 036 \$
<b>Sous-total administration</b>	<b>653 789 \$</b>	<b>825 271 \$</b>	<b>833 580 \$</b>	<b>889 505 \$</b>
Sûreté du Québec	252 776 \$	281 266 \$	281 266 \$	303 852 \$
Service Incendie	372 485 \$	398 120 \$	391 142 \$	413 961 \$
Sécurité civile	8 016 \$	13 704 \$	24 419 \$	11 909 \$
<b>Sous-total sécurité publique</b>	<b>633 277 \$</b>	<b>693 090 \$</b>	<b>696 827 \$</b>	<b>729 722 \$</b>
Voirie d'été	551 767 \$	607 630 \$	696 159 \$	674 218 \$
Enlèvement de la neige	334 004 \$	323 535 \$	329 874 \$	322 241 \$
Éclairage des rues	13 417 \$	15 000 \$	11 000 \$	15 000 \$
Transport en commun	2 677 \$	9 248 \$	9 313 \$	9 497 \$
<b>Sous-total transport</b>	<b>901 865 \$</b>	<b>955 413 \$</b>	<b>1 046 346 \$</b>	<b>1 020 956 \$</b>
Eau potable	100 853 \$	94 733 \$	95 112 \$	81 353 \$
Égouts	51 475 \$	146 843 \$	48 498 \$	53 093 \$
Déchets	198 241 \$	213 627 \$	219 808 \$	214 425 \$
Matières recyclables	80 587 \$	8 431 \$	9 170 \$	1 500 \$
Matières organiques - bacs bruns	73 234 \$	72 794 \$	63 258 \$	63 024 \$
Fosses septiques	96 890 \$	88 620 \$	110 169 \$	79 241 \$
Protection de l'environnement et des cours d'eau	88 766 \$	86 756 \$	67 780 \$	79 668 \$
<b>Sous-total hygiène du milieu</b>	<b>690 046 \$</b>	<b>711 804 \$</b>	<b>613 795 \$</b>	<b>572 304 \$</b>
Aménagement, urbanisme et zonage	134 878 \$	167 087 \$	173 208 \$	151 396 \$
Embellissement et développement économique	37 983 \$	63 104 \$	51 901 \$	37 025 \$
Tourisme, CCDS et Promotion Stratford	184 555 \$	153 013 \$	161 087 \$	152 916 \$
<b>Sous-total urbanisme et développement</b>	<b>357 416 \$</b>	<b>383 204 \$</b>	<b>386 196 \$</b>	<b>341 337 \$</b>
Activités récréatives	160 177 \$	106 198 \$	108 300 \$	109 751 \$
Bureau municipal	18 056 \$	40 205 \$	39 032 \$	37 205 \$
Centre communautaire	22 698 \$	30 205 \$	51 419 \$	54 300 \$
Bibliothèque et autres	13 202 \$	7 500 \$	7 232 \$	7 500 \$
<b>Sous-total loisirs et culture</b>	<b>214 133 \$</b>	<b>184 108 \$</b>	<b>205 983 \$</b>	<b>208 756 \$</b>
INTÉRÊTS, FRAIS BANQUE ET REMBOURSEMENT CAPITAL	116 627 \$	173 575 \$	167 107 \$	181 334 \$
Amortissement	507 678 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total frais de financement</b>	<b>624 305 \$</b>	<b>173 575 \$</b>	<b>167 107 \$</b>	<b>181 334 \$</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES D'OPÉRATION</b>	<b>4 074 831 \$</b>	<b>3 926 465 \$</b>	<b>3 949 833 \$</b>	<b>3 943 914 \$</b>
Remboursement dette à long terme	91 990 \$	435 600 \$	430 350 \$	259 800 \$
Immobilisation	279 655 \$	167 044 \$	229 639 \$	230 092 \$
Autres conciliation à des fins fiscales	-585 516 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>3 860 960 \$</b>	<b>4 529 109 \$</b>	<b>4 609 822 \$</b>	<b>4 433 805 \$</b>
<b>EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE</b>	<b>439 634 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>24 258 \$</b>	<b>0 \$</b>

## 5- Délibération sur le budget 2026

La préparation du budget a fait l'objet de plusieurs heures de rencontres et de discussions de la part des membres du conseil municipal accompagnés du directeur général.

## 6- Adoption du budget et du plan triennal d'immobilisation 2026-2027-2028

M. William Leclerc Bellavance, directeur général et greffier-trésorier, présente le plan triennal d'immobilisations 2026-2027-2028.

CATÉGORIES	2026	2027	2028
------------	------	------	------

Infrastructures	22 000 \$	44 150 \$	75 750 \$
Véhicules	151 592 \$	89 546 \$	57 046 \$
Bâtiments	0 \$	0 \$	0 \$
Plan de développement	48 500 \$	88 400 \$	88 400 \$
<b>TOTAL DES COÛTS APRÈS SUBVENTIONS</b>	<b>222 092 \$</b>	<b>222 096 \$</b>	<b>221 196 \$</b>

INFRASTRUCTURES	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2026	2027	2028
Programme d'aide à la voirie locale 2025 Ponceau majeur rue des Érables	Emprunt (364 000 \$)	700 000 \$	7 000 \$	44 150 \$	44 150 \$
Installation septique - Parc du Lac-Aylmer	Emprunt	500 000 \$	0 \$	0 \$	31 600 \$
Traitement d'eau – Parc du Lac-Aylmer	Budget	15 000 \$	15 000 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL DES COÛTS APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>22 000 \$</b>	<b>44 150 \$</b>	<b>75 750 \$</b>

VÉHICULES	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2026	2027	2028
Rétrocaveuse	Fonds de roulement (9 ans)	270 459 \$	54 092 \$	27 046 \$	27 046 \$
Rouleau compacteur	Fonds de roulement (2 ans)	130 000 \$	97 500 \$	32 500 \$	0 \$
Camionnettes de voirie	Fonds de roulement (2 ans)	60 000 \$	0 \$	30 000 \$	30 000 \$
<b>TOTAL DES COÛTS APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>151 592 \$</b>	<b>89 546 \$</b>	<b>57 046 \$</b>

BÂTIMENTS	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2026	2027	2028
Remplacement partiel toiture garage municipal	TECQ	10 000 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL DES COÛTS APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

PLAN DE DÉVELOPPEMENT	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2026	2027	2028
Parc urbain	Emprunt (1 400 000 \$)	2 100 000 \$	0 \$	88 400 \$	88 400 \$

Aménagement descente à bateau du lac Elgin	Budget	48 500 \$	48 500 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL DES COÛTS APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>48 500 \$</b>	<b>88 400 \$</b>	<b>88 400 \$</b>

Il est proposé par M. Alain Boulianne,  
et résolu;

D'ADOPTER le budget 2026 et le plan triennal d'immobilisation 2026-2027-2028 tels que présentés.

2025-12-14

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

### **7- Période de questions**

Un citoyen demande pourquoi le budget est inférieur de 150 000 \$ par rapport à 2025, alors qu'il y a une augmentation de 2,5 % des taxes. Le directeur général indique qu'il y avait beaucoup de dépenses non récurrentes en 2025 qui étaient financées par le surplus accumulé, comme la vidange des étangs et le centre communautaire, soit environ 275 000\$.

Un citoyen demande si la Régie incendie a inclus dans son budget un montant pour l'acquisition de camion. Le conseiller Jean-François Gosselin répond que oui.

### **8- Levée de la séance extraordinaire**

Il est proposé par Mme Natalie Gareau,  
et résolu :

**QUE** la séance soit levée à 19 h 40.

2025-12-15

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

---

Daniel Morin  
Maire

---

William Leclerc Bellavance  
Directeur général et greffier-trésorier