



## **PROCÈS-VERBAL**

### **Municipalité du Canton de Stratford**

La Municipalité du Canton de Stratford tient une séance extraordinaire de son conseil, le seizième (16<sup>e</sup>) jour du mois de décembre 2024 à 19 h au Centre Communautaire de Stratford, situé au 170 de l'avenue Centrale Nord à Stratford à laquelle sont présents :

Monsieur Daniel Morin, conseiller	siège # 1
Monsieur André Therrien, conseiller	siège # 2
Monsieur Richard Picard, conseiller	siège # 3
Monsieur Onil Bergeron, conseiller	siège # 4
Monsieur Jocelyn Plante, conseiller	siège # 5
Madame Natalie Gareau, conseillère	siège # 6

Les membres du conseil forment le quorum sous la présidence de la mairesse, madame Denyse Blanchet.

La secrétaire-trésorière adjointe, madame Nathalie Bolduc, est également présente, agissant à titre de secrétaire.

### **ORDRE DU JOUR**

- 1- Ouverture de la séance extraordinaire
- 2- Adoption de l'ordre du jour
- 3- Période de questions
- 4- Présentation du budget 2025
- 5- Délibération sur le budget 2025
- 6- Adoption du budget et du plan triennal d'immobilisation 2025-2026-2027
- 7- Période de questions
- 8- Levée de la séance extraordinaire

#### **1- Ouverture de la séance extraordinaire**

La séance est ouverte à 19 h.

#### **2- Adoption de l'ordre du jour**

Il est proposé par Madame Natalie Gareau,  
et résolu :

QUE la Municipalité du Canton de Stratford adopte l'ordre du jour tel que présenté.

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

### **3- Période de questions**

Aucune question

### **4- Présentation du budget 2025**

Mme la Mairesse présente les principales modifications du budget 2025 par rapport au budget 2024. Par la suite, M. Richard Picard présente le budget 2025 dans le format prescrit par le MAMH.

#### **LES DÉPENSES D'OPÉRATION**

<b>Mise en œuvre du plan de développement</b>	<b>(26 300) \$</b>	
Aménagement d'un service de garde	(10 000) \$	Travaux complétés
Traverse piétonnière	(5 000) \$	Travaux complétés
Programmation Centre communautaire	12 000 \$	Ouverture et activités au Centre communautaire
Guérite rang des Bouleaux	(5 000) \$	Travaux complétés
Parc urbain	30 000 \$	Travaux prévus en 2025
Station de lavage d'embarcation	(23 800) \$	Intérêts seulement en 2025, remboursement du capital débute en 2026
Réaménagement du chalet des loisirs	(20 000) \$	Travaux complétés
Remboursement de la surcharge en loisir et culture	3 000 \$	Mise en place de la politique
Programme rénovation Québec	(7 500) \$	Ajustement du programme
<b>Voirie et infrastructure</b>	<b>402 613 \$</b>	
Règl. 1191 – Rues Elgin et des Cèdres	52 918 \$	Début du remboursement de l'emprunt en 2025
Règl. 1211 – Centre communautaire	(27 750) \$	Intérêts seulement en 2025, remboursement du capital débute en 2026
Règl. 1222 – Chemins du lac de la Héronnière	32 250 \$	Travaux complétés
Affectation pour le Centre communautaire	182 250 \$	Affectation des sommes réservées en 2023 et 2024 pour le remboursement du capital avant l'emprunt
Écoulement des eaux	20 000 \$	Travaux d'amélioration de l'écoulement des eaux d'un cours d'eau
Plan d'action pour l'élimination des raccords inversés	15 000 \$	Inspection prévue en 2025
Affichettes no civique	(25 000) \$	Travaux complétés
Rétrocaveuse	2 045 \$	Ajustement au coût réel (27 045\$ pendant 10 ans)
Camion 10 roues	(3 600) \$	Intérêts seulement en 2025, remboursement du capital débute en 2026
Camionnette pour les travaux publics	60 000 \$	Remplacement d'une camionnette prévu au Plan triennal en 2025
Portes de garage	15 000 \$	Remplacement des portes de garage du garage municipal

	Matériaux et équipements travaux publics	33 500 \$	Indexation et augmentation du budget pour le remplacement des ponceaux
	Vidange des boues d'étang	46 000 \$	Travaux reportés en 2025
	<b>Rémunération</b>	<b>56 586 \$</b>	
	Indexation et progression des salaires des employés	52 819 \$	Augmentations prévues à la convention collective
	Ajustement des salaires des élus	3 767 \$	Selon le règlement sur la rémunération des élus
	<b>Services externes</b>	<b>73 892 \$</b>	
	Sûreté du Québec	28 490 \$	Augmentation de 11,3 %
	Service incendie	35 348 \$	Augmentation de 10 %
	Quotes-parts MRC	10 054 \$	Indexation des quotes-parts et pérennité du transport adapté (6 000\$)
	<b>Fonctionnement</b>	<b>59 620 \$</b>	
	Formation d'un préposé à l'eau	5 000 \$	Formation d'un nouveau préposé à l'eau
	Service informatique	10 000 \$	Amélioration de la sécurité informatique
	Support au service d'inspection	15 000 \$	Soutien administratif ou terrain au service d'inspection
	Mise à jour du site web	(5 000) \$	Travaux complétés
	Mise à jour du plan de mesures d'urgence	(5 500) \$	Travaux complétés
	Élection municipale	14 285 \$	Élection générale le 2 novembre 2025
	Animaux errants	4 900 \$	Augmentation des chats errants dans la municipalité
	Assurances	20 935 \$	Mise à jour de la valeur des bâtiments, travaux d'amélioration des bâtiments et acquisitions de véhicules.
	<b>Matières résiduelles, compostables et recyclables</b>	<b>(74 588) \$</b>	Transfert de compétences à la MRC et ÉcoEntreprise Québec
	<b>Autres</b>	<b>1 833 \$</b>	Autres ajustements
	<b>Total</b>	<b>493 656 \$</b>	

## LES REVENUS

	<b>Subventions gouvernementales</b>	<b>(37 860) \$</b>	
	Subventions rues Elgin et des Cèdres	13 255 \$	Bonification du programme RIRL
	Compensation terres publiques	(4 809) \$	
	Recyc-Québec	(69 366) \$	Transfert de compétence à la MRC et ÉcoEntreprise Québec
	Point de la TVQ	41 060 \$	Augmentation de l'aide gouvernementale
	Subvention bacs de compost	(18 000) \$	Subvention 2024
	<b>Ajustements totaux de tarifs</b>	<b>91 906 \$</b>	
	Protection des lacs	(9 550) \$	Ajustement en fonction du réel 2024
	Aqueduc	(4 645) \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	Collecte et traitement des déchets	22 563 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues

	Collecte et traitement du compost	13 176 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	Collecte et traitement du recyclage	(17 994) \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	Voirie d'été	23 858 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	Déneigement	14 623 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	Incendie	12 756 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	Autres (égout, fosse septique, etc.)	3 119 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	Chemins du lac de la Héronnière	34 000 \$	Ajustement en fonction des dépenses prévues
	<b>Surplus affectés</b>	<b>236 550 \$</b>	Affectations pour des dépenses prévues au budget 2025
	<b>Taxes foncières</b>	<b>104 819 \$</b>	Augmentation du taux de 0,44\$ à 0,4475\$ et un 50% supplémentaire pour les terrains vacants
	<b>Droits de mutation</b>	<b>101 201 \$</b>	Ajustement des prévisions de revenus de droits de mutation.
	<b>Autres</b>	<b>(2 960) \$</b>	Autres ajustements
	<b>Total</b>	<b>493 656 \$</b>	

#### AFFECTATION ANNUELLE PRÉVUE DE L'EXCÉDENT NON AFFECTÉ

Solde au 31 décembre 2019	666 709 \$
Solde au 31 décembre 2020	778 736 \$
Solde au 31 décembre 2021	612 927 \$
Solde au 31 décembre 2022	716 949 \$
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>462 097 \$</b>
<b>Utilisation du surplus en 2024</b>	<b>(33 000) \$</b>
Désaffecter Station d'eau potable	(33 000) \$
	<b>495 097 \$</b>
Surplus anticipé de 2024	74 881 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2024</b>	<b>569 978 \$</b>
Utilisation prévue au budget 2025	(50 000) \$
<b>Surplus réellement disponible</b>	<b>519 978 \$</b>

#### ÉVOLUTION DE L'EXCÉDENT AFFECTÉ

Projets	Surplus affectés	2024 prévu	2024 réel	2025	2026	2027
Station d'eau potable	33 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Immobilisations en incendie	100 000 \$	- \$	- \$	- \$	50 000 \$	50 000 \$
Programme Rénovation Québec	22 500 \$	22 500 \$	- \$	22 500 \$	- \$	- \$
Centre communautaire	182 250 \$	- \$	- \$	182 250 \$	- \$	- \$
Rénovation du chalet des loisirs	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	- \$	- \$	- \$
Station de lavage d'embarcations	20 000 \$	- \$	- \$	- \$	10 000 \$	10 000 \$
Numérisation des dossiers	10 000 \$	10 000 \$	- \$	10 000 \$	- \$	- \$
Vidange des étangs	68 300 \$	50 000 \$	- \$	100 000 \$	- \$	- \$
Élections	20 000 \$	- \$	- \$	14 285 \$	- \$	- \$
	<b>466 050 \$</b>	<b>92 500 \$</b>	<b>10 000 \$</b>	<b>329 035 \$</b>	<b>60 000 \$</b>	<b>60 000 \$</b>

#### ÉVOLUTION PRÉVUE DU FONDS DE ROULEMENT

<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>50 000 \$</b>
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>400 000 \$</b>
Utilisation 2024	(270 459) \$
Remboursement 2024	27 046 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2024</b>	<b>156 587 \$</b>
Utilisation prévue au plan triennal 2025	0 \$
Remboursement prévu au budget 2025	27 046 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2025</b>	<b>183 633 \$</b>
Utilisation prévue au plan triennal 2026	0 \$
Remboursement prévu au budget 2026	27 046 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2026</b>	<b>210 679 \$</b>

Utilisation prévue au plan triennal 2027	0 \$
Remboursement prévu au budget 2027	27 046 \$
<b>Solde prévu au 31 décembre 2027</b>	<b>237 725 \$</b>

	RÉEL 2023	BUDGET 2024	ESTIMÉ 2024	BUDGET 2025
<b>REVENUS</b>				
Taxe foncière	2 023 020 \$	1 934 770 \$	1 958 975 \$	2 039 590 \$
Services municipaux (tarifs)	1 221 175 \$	1 420 728 \$	1 393 692 \$	1 494 186 \$
Païement tenant lieu de taxes (imm. gouv.)	50 587 \$	50 639 \$	49 831 \$	45 829 \$
Transferts (subventions), aide financière et Recyc-QC	201 737 \$	248 358 \$	225 692 \$	233 307 \$
Services rendus	11 759 \$	80 963 \$	81 948 \$	80 928 \$
Imposition des droits (mutation et permis)	211 587 \$	176 542 \$	334 647 \$	279 624 \$
Intérêts	30 194 \$	20 000 \$	22 500 \$	23 000 \$
Autres revenus	9 317 \$	10 953 \$	36 582 \$	8 860 \$
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>3 759 374 \$</b>	<b>3 942 953 \$</b>	<b>4 103 867 \$</b>	<b>4 205 324 \$</b>
SURPLUS AFFECTÉ	0 \$	92 500 \$	0 \$	323 785 \$
<b>REVENUS ET AFFECTATION</b>	<b>3 759 374 \$</b>	<b>4 035 453 \$</b>	<b>4 103 867 \$</b>	<b>4 529 109 \$</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Conseil municipal et cour municipale	118 135 \$	131 846 \$	127 072 \$	132 987 \$
Administration générale	479 169 \$	549 168 \$	528 743 \$	692 284 \$
<b>Sous-total administration</b>	<b>597 304 \$</b>	<b>681 013 \$</b>	<b>655 815 \$</b>	<b>825 271 \$</b>
Sûreté du Québec	236 239 \$	252 776 \$	252 776 \$	281 266 \$
Service Incendie	220 317 \$	377 379 \$	375 234 \$	398 120 \$
Sécurité civile	8 782 \$	14 304 \$	12 280 \$	13 704 \$
<b>Sous-total sécurité publique</b>	<b>465 338 \$</b>	<b>644 459 \$</b>	<b>640 290 \$</b>	<b>693 090 \$</b>
Voirie d'été	529 015 \$	574 631 \$	577 754 \$	607 630 \$
Enlèvement de la neige	260 607 \$	298 752 \$	326 928 \$	323 535 \$
Éclairage des rues	8 075 \$	13 750 \$	12 900 \$	15 000 \$
Transport en commun	2 373 \$	3 177 \$	2 677 \$	9 248 \$
<b>Sous-total transport</b>	<b>800 070 \$</b>	<b>890 310 \$</b>	<b>920 259 \$</b>	<b>955 413 \$</b>
Eau potable	86 677 \$	92 427 \$	98 204 \$	94 733 \$
Égouts	47 113 \$	103 828 \$	49 023 \$	146 843 \$
Déchets	180 662 \$	194 382 \$	159 163 \$	213 627 \$
Matières recyclables	88 712 \$	97 820 \$	94 067 \$	8 431 \$
Matières organiques - bacs bruns	99 922 \$	77 224 \$	70 330 \$	72 794 \$
Fosses septiques	84 129 \$	95 485 \$	93 017 \$	88 620 \$
Protection de l'environnement et des cours d'eau	35 969 \$	95 927 \$	117 414 \$	86 756 \$
<b>Sous-total hygiène du milieu</b>	<b>623 184 \$</b>	<b>757 093 \$</b>	<b>681 219 \$</b>	<b>711 804 \$</b>
SERVICES REGROUPÉS - CLSC	542 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total santé et bien-être</b>	<b>542 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>
Aménagement, urbanisme et zonage	130 785 \$	170 304 \$	141 373 \$	167 087 \$
Embellissement et développement économique	30 655 \$	80 405 \$	39 082 \$	63 104 \$
Tourisme, CCDS et Promotion Stratford	133 430 \$	152 881 \$	172 758 \$	153 013 \$
<b>Sous-total urbanisme et développement</b>	<b>294 870 \$</b>	<b>403 590 \$</b>	<b>353 213 \$</b>	<b>383 204 \$</b>
Activités récréatives	105 085 \$	122 370 \$	153 285 \$	106 198 \$
Bureau municipal	24 239 \$	50 303 \$	40 053 \$	40 205 \$
Centre communautaire	19 245 \$	24 949 \$	17 323 \$	30 205 \$
Bibliothèque et autres	15 274 \$	11 254 \$	13 193 \$	7 500 \$
<b>Sous-total loisirs et culture</b>	<b>163 843 \$</b>	<b>208 877 \$</b>	<b>223 854 \$</b>	<b>184 108 \$</b>
INTÉRÊTS, FRAIS BANQUE ET REMBOURSEMENT CAPITAL	144 538 \$	222 811 \$	221 466 \$	173 575 \$
Amortissement	402 367 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total frais de financement</b>	<b>546 905 \$</b>	<b>222 811 \$</b>	<b>221 466 \$</b>	<b>173 575 \$</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES D'OPÉRATION</b>	<b>3 492 057 \$</b>	<b>3 808 153 \$</b>	<b>3 696 116 \$</b>	<b>3 926 465 \$</b>
Remboursement dette à long terme	119 300 \$	135 300 \$	135 300 \$	435 600 \$
Immobilisation	-243 131 \$	92 000 \$	197 570 \$	167 044 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>3 368 226 \$</b>	<b>4 035 453 \$</b>	<b>4 028 986 \$</b>	<b>4 529 109 \$</b>
<b>EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE</b>	<b>391 148 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>74 881 \$</b>	<b>0 \$</b>

## 5- Délibérations sur le budget 2025

La préparation du budget a fait l'objet de plusieurs heures de rencontres et de discussions de la part des membres du conseil municipal accompagnés du directeur général.

## 6- Adoption du budget et du plan triennal d'immobilisation 2025-2026-2027

Mme Denyse Blanchet, mairesse, présente le plan triennal d'immobilisations 2025-2026-2027.

**PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2025 - 2026 - 2027**

CATÉGORIES	2025	2026	2027
Infrastructures	40 000 \$	13 950 \$	13 950 \$
Véhicules	68 600 \$	38 000 \$	58 000 \$
Bâtiments	60 000 \$	82 000 \$	82 000 \$
Plan de développement	30 000 \$	130 700 \$	130 700 \$
<b>TOTAL DES COÛTS AU BUDGET APRÈS SUBVENTIONS</b>	<b>198 600 \$</b>	<b>264 650 \$</b>	<b>284 650 \$</b>

INFRASTRUCTURES	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2025	2026	2027
Programme d'aide à la voirie locale 2024	Budget	400 000 \$	40 000 \$	0 \$	0 \$
Programme d'aide à la voirie locale 2025	Emprunt (115 000 \$)	450 000 \$	0 \$	13 950 \$	13 950 \$
Vidange des boues d'étangs aérés	Surplus (Prévu en 2025)	100 000 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Installation septique Parc du Lac-Aylmer	TECQ 2024-2028 (Prévu en 2027)	300 000 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL DES COÛTS AU BUDGET APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>40 000 \$</b>	<b>13 950 \$</b>	<b>13 950 \$</b>

VÉHICULES	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2025	2026	2027
Camion 10 roues	Emprunt	430 000 \$	8 600 \$	38 000 \$	38 000 \$
Camionnettes de voirie	Budget	2 x 60 000 \$	60 000 \$	0 \$	20 000 \$
<b>TOTAL DES COÛTS AU BUDGET APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>68 600 \$</b>	<b>38 000 \$</b>	<b>58 000 \$</b>

BÂTIMENTS	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2025	2026	2027
Portes de garage - Garage municipal	Budget	15 000 \$	15 000 \$	0 \$	0 \$
Centre communautaire - Construction	Emprunt (1 300 000 \$)	5 000 000 \$	45 000 \$	82 000 \$	82 000 \$
<b>TOTAL DES COÛTS AU BUDGET APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>60 000 \$</b>	<b>82 000 \$</b>	<b>82 000 \$</b>

PLAN DE DÉVELOPPEMENT	SOURCE DE FINANCEMENT	COÛT ESTIMÉ DU PROJET	2025	2026	2027

Station de lavage à bateaux	Emprunt	305 000 \$	0 \$	19 000 \$	19 000 \$
Parc urbain	Emprunt (1 770 000 \$)	2 500 000 \$	30 000 \$	111 700 \$	111 700 \$
<b>TOTAL DES COÛTS AU BUDGET APRÈS SUBVENTIONS</b>			<b>30 000 \$</b>	<b>130 700 \$</b>	<b>130 700 \$</b>

Il est proposé par M. Richard Picard,  
et résolu :

D'ADOPTER le budget 2025 et le plan triennal d'immobilisation 2025-2026-2027 tels que présentés.

2024-12-21

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

### **7- Période de questions**

Une citoyenne demande quel est le pourcentage d'augmentation du budget par rapport à celui de 2024. Le budget de la prochaine année représente une augmentation des dépenses de l'ordre de 493 656 \$ soit une hausse de 12,2 % par rapport au budget 2024 dont 323 785 \$ de ces dépenses seront imputées au surplus affecté soit 8%.

Une citoyenne constate que le montant des activités récréatives a beaucoup diminué et demande pourquoi. La mairesse répond qu'il n'y a aucune diminution des sommes consacrées aux activités récréatives. L'écart vient du fait que les montants des assurances et des services internet notamment ont été regroupés sous le volet administration.

Il est aussi demandé : que vont faire les patineurs cet hiver pour mettre leurs patins? Allez-vous prévoir un espace pour une dizaine de personnes en même temps qui mettent leurs patins? La mairesse répond que la future salle de rangement du chalet des loisirs sera aménagée pour répondre aux besoins des patineurs.

### **8- Levée de la séance extraordinaire**

Il est proposé par M. Onil Bergeron,  
et résolu :

Que la séance soit levée à 19 h 45.

2024-12-22

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

\_\_\_\_\_  
Denyse Blanchet  
Mairesse

\_\_\_\_\_  
Nathalie Bolduc  
Secrétaire-trésorière adjointe