



STRATFORD 2030 « ENSEMBLE EN ACTION »

PLAN D'ACTION 2023

AXE 1 : LE DÉFI DÉMOGRAPHIQUE

ORIENTATION : AUGMENTER LA CAPACITÉ DE STRATFORD D'ATTIRER DE NOUVEAUX RÉSIDENTS

OBJECTIF 1	<i>Soutenir le développement résidentiel et la rénovation domiciliaire dans le périmètre urbain.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Planifier un secteur de développement résidentiel dans le périmètre urbain.</i>				
- Développer la capacité des réseaux d'aqueduc et d'égouts à desservir le nouveau secteur de développement résidentiel et contrer les périodes d'étiage annuelles	Décembre 2023		Procéder aux prochaines étapes en utilisant le programme TECQ 2019-2023. Construction et Installation d'une station de pompage d'eau.	
<i>Promouvoir le Règlement municipal sur les ententes relatives à des travaux municipaux.</i>	En continu			
<i>Mettre à la disposition des promoteurs les terrains prévus pour la construction de résidences (brochure, etc.).</i>	2024		Prévu en 2024 au Plan triennal d'immobilisations.	
<i>Offrir des incitatifs à la rénovation résidentielle.</i>				
- Promouvoir les incitatifs à offrir aux citoyens. - Analyser les demandes au programme Rénovation Québec	Avril 2023 En continu		Le programme s'applique à tout bâtiment résidentiel situé à l'intérieur de la zone d'habitation, dans le secteur urbain de la municipalité. La Municipalité reconnaît admissible des demandes provenant de l'extérieur du secteur jusqu'à concurrence de 15 % du budget qui lui est alloué par la Société d'habitation du Québec pour l'application du programme. De plus, les bâtiments admissibles devront avoir été construits avant 1975. Le Programme est géré par la Municipalité elle-même.	

OBJECTIF 2	<i>Offrir des incitatifs à l'installation de nouveaux résidents, et particulièrement de nouvelles familles, dans le périmètre urbain.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER	COMMENTAIRES	
<i>Offrir des incitatifs à la construction résidentielle.</i>		Avril 2023 En continu	Intégré dans le programme Rénovation Québec.	

OBJECTIF 3	<i>Mettre en place une structure d'accueil des nouveaux résidents, permanents et saisonniers.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER	COMMENTAIRES	
<i>Prendre contact avec les nouveaux résidents de la municipalité.</i>		En continu		
<i>Offrir une trousse de bienvenue aux nouveaux citoyens dès leur arrivée à Stratford (mandat confié à Promotion Stratford).</i>		En continu		
			Événement d'accueil sous la coordination de Promotion Stratford.	

AXE 2 : LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET L'EMPLOI

ORIENTATION : SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET LA CRÉATION D'EMPLOIS

OBJECTIF 4	<i>Augmenter la capacité de soutien et d'action en matière de développement.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
<i>Mettre sur pied un organisme à but non lucratif (OBNL) dédié au développement social et économique de Stratford et convenir d'une entente de délégation de certains mandats et de ressources de la municipalité vers cet OBNL.</i>					
- Prendre connaissance du plan d'action	En continu				
- Assurer le suivi de l'entente de gestion	En continu				
<i>Soutenir l'OBNL pour qu'il se dote d'une ressource professionnelle dédiée au développement social et économique de Stratford.</i>					
- Accorder à l'OBNL un budget de fonctionnement de base.	En cours		Ajout d'une ressource soit un agent.e de développement en appui aux organismes communautaires et au Parc du lac Aylmer.		

OBJECTIF 5	<i>Assurer l'accès aux services internet haute vitesse sur l'ensemble du territoire de la municipalité.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
<i>Suivre l'évolution du mandat de compléter la desserte du territoire de Stratford confié par le gouvernement à une entreprise privée (Sogetel)</i>	En cours				

AXE 3 : LE CŒUR VILLAGEOIS

ORIENTATION : FAIRE DU CŒUR VILLAGEOIS UN MILIEU DE VIE INSPIRANT ET UN LIEU DE RENCONTRE ATTRACTIF POUR TOUTE LA COMMUNAUTÉ DE STRATFORD

OBJECTIF 6	<i>Aménager au cœur du village un lieu de rencontres sociales, éducatives et culturelles pour les citoyens de tous âges, incluant une salle communautaire adaptée à la tenue d'activités sociales et culturelles.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Signer un bail de location et une convention d'utilisation avec la Fabrique de Saint-André-Bessette pour l'utilisation de la chapelle</i>		Avril 2023			
<i>Effectuer la conversion de l'église en centre communautaire : règlement d'emprunt, plan et devis, travaux</i>		Mars 2024		Le projet de l'agrandissement et de réaménagement du centre communautaire inclut plusieurs éléments : la relocalisation et la redéfinition du service de bibliothèque auprès des aînés, des familles et des jeunes, une augmentation des espaces communautaires favorisant la participation des aînés et l'accessibilité à ces nouveaux lieux par les personnes à mobilité réduite. Les plans du Centre communautaire feront l'objet d'une adoption quasi-finale en avril 2023 en vue de l'appel d'offres pour un entrepreneur en construction.	
<i>Opérationnaliser l'utilisation du centre communautaire</i>		Avril 2024			

OBJECTIF 7	<i>Aménager au cœur du village un parc urbain « Quatre saisons ».</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Planifier le développement du projet du parc urbain : Design/Coûts/Phases</i>		2024		Prévu en 2024 au Plan triennal d'immobilisations.	

OBJECTIF 8	<i>Aménager au cœur du village un espace couvert pour la tenue d'activités sociales et culturelles et la pratique d'activités sportives « Quatre saisons ».</i>	PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER	COMMENTAIRES
<i>Installer un espace couvert temporaire au cœur du village</i>		Jun 2023	Évaluer l'utilisation et les dimensions nécessaires à sa fréquentation.
<i>Planifier l'aménagement d'un espace couvert permanent au cœur du village</i>		2024	À déterminer lors de la réalisation de l'objectif 7

AXE 4 : LA RÉUSSITE ÉDUCATIVE

ORIENTATION : FAVORISER LA DIPLOMATION DES JEUNES ET LA FORMATION CONTINUE DES ADULTES

OBJECTIF 9	<i>Assurer la vitalité et le développement de l'école du village comme élément essentiel du devenir de Stratford.</i>	PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER	COMMENTAIRES
<i>Créer un comité de réussite éducative assurant une liaison constante entre la Municipalité, le Cercle des gens d'affaires et l'école (direction et Conseil d'établissement)</i>		En continu	
<i>Assurer le suivi des recommandations du comité de réussite éducative</i>		En continu	
<i>Aménager, en collaboration avec le Centre de services scolaires des Appalaches, des espaces additionnels pour les activités scolaires et parascolaires.</i>		Mars 2024	Aménagement d'une classe extérieure en discussion, avec la collaboration du Cercle des gens d'affaires. Aménagement prévu d'une nouvelle bibliothèque scolaire et des espaces de rangement pour le matériel destiné aux activités scolaires et parascolaires.
			Implantation du service de garde en communauté.

OBJECTIF 10	<i>Encourager et soutenir la réussite éducative des jeunes de Stratford.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Poursuivre les efforts de reconnaissance lors de l'obtention de diplôme d'études.</i>				Mention et résolution lors de la Semaine de persévérance scolaire	
- Poursuivre le programme de bourses de fins d'études secondaires.				Activité à prévoir en 2023 pour une remise en personne si possible.	

OBJECTIF 11	<i>Améliorer l'accès à la bibliothèque municipale.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Relocaliser la bibliothèque municipale.</i>					
- Regrouper la bibliothèque municipale et la bibliothèque de l'école.		Mars 2024		En lien avec l'objectif 6	

AXE 5 : LES LOISIRS ET LA CULTURE

ORIENTATION : OFFRIR AUX CITOYENS ET VISITEURS L'ACCÈS À DES ACTIVITÉS CULTURELLES ET DE LOISIRS RICHES ET DIVERSIFIÉES

OBJECTIF 12	<i>Établir un partenariat étroit avec le Comité des Loisirs et le Conseil de la Culture et revoir périodiquement la programmation des activités « loisirs » et « culture » dans la municipalité.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Se doter d'une vision à moyen et long terme en matière de loisirs et culture</i>				À débiter en 2023 avec la collaboration de l'agent.e en développement	
<i>Consolider la collaboration entre le conseil et le Comité des loisirs et le Conseil de la culture</i>		En continu			
<i>Améliorer les mécanismes d'information aux citoyens et visiteurs en matière de loisirs et culture</i>		En continu			

OBJECTIF 13	<i>Mettre sur pied et animer une table de concertation en loisirs et culture (table des présidents d'organismes) : recherche de synergie, calendrier harmonisé, etc.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Réunir les représentants des organismes trois fois par année pour coordonner les calendriers d'activités et établir les collaborations requises à leur réalisation.</i>		En continu		Coordination réalisée par Promotion Stratford	

OBJECTIF 14	<i>Augmenter l'offre de loisirs et de culture par des ententes intermunicipales.</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER	COMMENTAIRES		
<i>Négocier des ententes de partenariat avec des municipalités dotées d'installation non disponibles à Stratford.</i>		2023			
<i>Améliorer le programme de remboursement pour activités sportives et de loisirs hors Stratford.</i>		2023			

AXE 6 : L'ENVIRONNEMENT

ORIENTATION : FAIRE DE LA PROTECTION ET DE LA MISE EN VALEUR DE L'ENVIRONNEMENT UNE MARQUE DISTINCTIVE DE STRATFORD

OBJECTIF 15	<i>Améliorer la performance de Stratford en matière de revalorisation des matières résiduelles et de réduction des déchets.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Poursuivre les efforts de sensibilisation des citoyens à l'importance de réduire les déchets.</i>					
- Diffuser régulièrement des articles dans le Stratford Info, sur le site web et dans la page Facebook.		En continu			
- Rechercher des actions concrètes de réduction des déchets		En continu			
<i>Répertorier les possibilités d'accès à un centre de tri et de récupération de matériaux secs</i>		2023		Étude de faisabilité en 2023 d'avoir un centre de tri en collaboration avec une autre municipalité.	

OBJECTIF 16	<i>Engager la municipalité et l'ensemble des citoyens dans un effort significatif de lutte aux changements climatiques et de réduction des gaz à effet de serre.</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Élaborer et mettre en œuvre une stratégie municipale d'adaptation et de lutte aux changements climatiques.</i>		2023			

OBJECTIF 17	Renforcer la réglementation municipale en matière d'environnement et s'assurer de son respect par l'ensemble des citoyens, des visiteurs et des touristes.			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Restreindre, sinon interdire, l'usage de pesticides en milieu résidentiel (villégiature et milieu urbain).</i>		2023			
<i>Assurer une surveillance des règles relatives aux bandes riveraines et aux installations septiques.</i>		Août 2023		Suivi des lettres adressées à chacun des propriétaires à l'été 2022	
<i>Mettre en application un plan de gestion environnementale des fossés municipaux (contrôle de l'érosion).</i>		En continu		Rapport sur l'état des fossés municipaux produit par la coopérative RAPPEL à la suite d'un mandat confié par l'Association des riverains du lac Aylmer. Guide technique de gestion environnementale des fossés de la MRC du Granit présentement utilisé	

OBJECTIF 18	Mettre en œuvre une stratégie de lutte aux espèces exotiques envahissantes (EEE).			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Sensibiliser les utilisateurs des lacs à l'importance de laver les embarcations et leur offrir des moyens pour le faire.</i>					
- Mettre en place une station de lavage des bateaux.		Mai 2024		Démarche en cours avec toutes les municipalités du lac Aylmer.	
<i>Soutenir les actions des associations de protection de lacs, notamment en matière de lutte aux espèces exotiques envahissantes.</i>		En continu			

OBJECTIF 19	Mettre en œuvre une stratégie d'embellissement de la municipalité.			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Soutenir le comité d'embellissement dans la mise en œuvre d'un plan d'action suggéré par le programme « Fleurons du Québec » sur 3 ans.</i>					
<i>Réduire le nombre de terrains encombrés sur le territoire de la municipalité.</i>		En cours		Suivi des propriétés identifiées	

AXE 7 : LE TOURISME ET LA VILLÉGIATURE

ORIENTATION : DÉVELOPPER LE POTENTIEL TOURISTIQUE ET DE VILLÉGIATURE DE LA MUNICIPALITÉ

OBJECTIF 20	<i>Faire du Parc du Lac-Aylmer et du Marais Maskinongé un parc régional Quatre Saisons.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
<i>Réaliser le Plan directeur du Parc du Lac-Aylmer : accueil et information, camping et hébergement touristique, programmation d'activités, etc.</i>			Travaux de réfection en utilisant le programme TECQ 2019-2023.		
<i>Mener avec la SGPLA les démarches nécessaires pour obtenir l'appui des municipalités riveraines du lac Aylmer en faveur du développement du Parc.</i>	En continu				
<i>Obtenir l'appui de la MRC du Granit pour le développement du Parc.</i>					

OBJECTIF 21	<i>Promouvoir les attraits récréotouristiques de la municipalité.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
<i>Promouvoir une carte des attraits et services de Stratford.</i>	En continu				
<i>Développer une signalisation vers nos attraits et services avec une signature visuelle distinctive.</i>	2023		Étudier les possibilités		
<i>Se doter d'une signalisation propre dans la municipalité avec accent sur nos points d'intérêt.</i>	2023		Étudier les possibilités		

OBJECTIF 22	<i>Faire de Stratford un jalon incontournable de la Route des Sommets.</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Exploiter le thème des « sommets » dans les outils de communication de Stratford.</i>		2023			
- Ajouter le logo Route des Sommets et la mention Cantons-de-l'Est sur le site web.		2024		Refonte du Site Web prévu en 2024.	
<i>Participer activement aux « Journées des Sommets ».</i>		Automne 2023			
<i>Identifier dans la municipalité des endroits stratégiques pour observer les étoiles.</i>					
<i>Évaluer la possibilité d'aménager une halte routière pour inciter les visiteurs à s'arrêter dans la municipalité.</i>					
- Intégrer cette préoccupation dans la conception du parc urbain		2024		À déterminer lors de la réalisation de l'objectif 7.	

OBJECTIF 23	<i>Soutenir le développement de l'hébergement touristique et la cohabitation harmonieuse de ces ressources avec les résidents.</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>S'assurer que les résidences de tourisme sont inscrites à la CITQ et que leur capacité d'accueil respecte la capacité des installations sanitaires.</i>		En continu			
<i>Adopter une politique de « bon voisinage » entre les résidences de tourisme et les résidents réguliers, incluant un « code d'éthique » auquel elles devraient adhérer.</i>		2023		En collaboration avec Promotion Stratford	
<i>Aider les résidences de tourisme à promouvoir les attraits ainsi que les commerces et services de Stratford.</i>					
- Préparer et distribuer de la documentation sur les attraits de Stratford dans les résidences de tourisme.		2023		En lien avec la stratégie marketing du Parc du lac Aylmer.	