



## **PROCÈS-VERBAL**

### **Municipalité du Canton de Stratford**

La Municipalité du Canton de Stratford tient une séance extraordinaire de son conseil, le vingtième (20<sup>e</sup>) jour du mois de décembre 2021 à 19 h au Centre communautaire, situé au 165 de l'avenue Centrale Nord à Stratford, à laquelle sont présents :

Monsieur Jean Thifault, conseiller	siège # 1
Monsieur Richard Picard, conseiller	siège # 3
Madame Julie Lamontagne, conseillère	siège # 4
Monsieur Jocelyn Plante, conseiller	siège # 5
Madame Natalie Gareau, conseillère	siège # 6

#### **Absence motivée :**

Monsieur André Therrien, conseiller	siège # 2
-------------------------------------	-----------

Les membres du conseil forment le quorum sous la présidence de la mairesse, madame Denyse Blanchet.

Le directeur général et secrétaire-trésorier, monsieur William Leclerc Bellavance, est également présent, agissant à titre de secrétaire.

L'avis de convocation a été signifié à tous les membres du Conseil.

L'avis public a été affiché dans les délais.

## **ORDRE DU JOUR**

- 1- Ouverture de la séance extraordinaire
- 2- Adoption de l'ordre du jour
- 3- Période de questions
- 4- Présentation du budget 2022
- 5- Délibération sur le budget 2022
- 6- Adoption du budget et du plan triennal d'immobilisation 2022-2023-2024
- 7- Période de questions
- 8- Levée de la séance extraordinaire

### **1- Ouverture de la séance extraordinaire**

La séance est ouverte à 19 h.

### **2- Adoption de l'ordre du jour**

Il est proposé par Mme Natalie Gareau,  
et résolu :

QUE la Municipalité du Canton de Stratford adopte l'ordre du jour tel que présenté.

### **3- Période de questions**

Réponse à la question d'un citoyen, posée à la séance ordinaire du 6 décembre 2021 concernant les règlements d'emprunt :

Règlement	Description	Échéance	Capital restant	Emprunt	Durée totale	% Ensemble	% Secteur
1199	Centre multifonctionnel	2048	À venir	1 300 000 \$	25 ans	100	0
1191	Rues Elgin et des Cèdres	2042	À venir	1 798 000 \$	20 ans	100	0
1162	Excavatrice	2034	245 965 \$	276 000 \$	15 ans	100	0
1121	Camion-citerne	2037	249 500 \$	300 000 \$	20 ans	100	0
1112	Rue du Parc et Centre communautaire	2018	- \$	445 000 \$	3 ans	100	0
1105	Camion	2034	146 900 \$	183 415 \$	20 ans	100	0
1076	Camion incendie	2032	100 600 \$	176 000 \$	20 ans	100	0
1062	Mise aux normes aqueduc	2032	445 000 \$	670 458 \$	20 ans	5,5	94,5
1061	Chemin Aylmer	2026	70 600 \$	182 900 \$	15 ans	0	100
1019	Plan et devis aqueduc	2031	78 400 \$	136 500 \$	20 ans	5	95
1013	Niveleuse	2022	17 600 \$	250 000 \$	15 ans	100	0
998	Poste incendie	2026	101 500 \$	320 000 \$	20 ans	100	0

Subventions associées aux règlements d'emprunt :

- 1199 Demande de subvention en cours
- 1191 Subvention RIRL (10 ans) d'environ 342 000\$ + Subvention FIMEAU (20 ans) d'environ 390 000\$ + Subvention FIMEAU (1 an) d'environ 390 000\$
- 1112 Subventionné par la TECQ 2013-2018
- 1062 Subvention d'environ 33 000\$/an pendant 10 ans, terminant en 2022

### **4- Présentation du budget 2022**

Mme la Mairesse présente les principales modifications du budget 2022 par rapport au budget 2021. Par la suite, M. Richard Picard présente le budget 2022 dans le format prescrit par le MAMH.

#### **LES DÉPENSES D'OPÉRATION (principaux écarts)**

Mise en œuvre du plan de développement	92 000 \$	
Centre multifonctionnel - Fonctionnement	25 000 \$	Dépenses d'opération (électricité, assurances, entretien, etc.)
Centre multifonctionnel – Règlement d'emprunt	10 000 \$	
<i>Parc du Lac Aylmer</i>	25 000 \$	<i>Soutien à l'embauche d'une ou d'un coordonnateur (non récurrent)</i>
Rénovation Québec	30 000 \$	Incitatif réno résidentielle
Bourses des finissants	2 000 \$	

Sécurité incendie	70 000 \$	
Budget Régie 2022	9 000 \$	Salaires et préventionniste
Assurances caserne	11 000 \$	
Immobilisation camion incendie	50 000 \$	

<b>Matières résiduelles</b>	<b>12 000 \$</b>	+ 3% collecte, transport et traitement
-----------------------------	------------------	--

<b>Immobilisations prêt rue Elgin et Des Cèdres</b>	<b>20 000 \$</b>
---	------------------

<b>Rémunération</b>	<b>57 000 \$</b>	
Indexation et progression des salaires des employés (2,70 %)	22 500 \$	Selon la convention collective et entente cadre
Indexation des salaires des élus (2,0 %)	1 500 \$	Selon le règlement sur la rémunération des élus adopté en 2018.
<i>Formation 2<sup>e</sup> préposé à l'eau</i>	4 000 \$	<i>Non récurrent</i>
<i>Transition urbaniste</i>	25 000 \$	<i>Non récurrent</i>
<i>Formation sécurité civile</i>	2 000 \$	<i>Non récurrent</i>
<i>Formation urbaniste</i>	2 000 \$	<i>Non récurrent</i>

<b>Affectation pour élection future</b>	<b>(-15 000 \$)</b>	(- 20 000 \$) (+ 5 000 \$)
---	---------------------	----------------------------

<b>Services externes</b>	<b>27 863 \$</b>	Dépenses obligatoires.
Sûreté du Québec	12 000 \$	Augmentation de 5,7 %.
Quote-part MRC	15 863 \$	Augmentation de 9,0 % (montant total de la quote-part = 180 472 \$).

<b>Autres ajustements</b>	<b>52 500 \$</b>	
Coût d'opération de l'aqueduc et égout	7 000 \$	4000 \$ aqueduc (plan entretien) 3000 \$ égout ( sulf.ferr.)
Aqueduc lettre d'entente 11	10 000 \$	
Électricité roulotte	500 \$	
Emprunt rues des Cèdres et Elgin	20 000 \$	
Abat-poussière et ponceaux	14 000 \$	Ajout pour amélioration des chemins
Maison la Cinquième saison	1 000 \$	3 000 \$ sur 3 ans (2 <sup>e</sup> année)
<i>Entretien et réparation bâtiments municipaux</i>	75 000 \$	<i>Subvention à recevoir non inscrite dans le total</i>

<b>Total</b>	<b>316 363 \$</b>	(30 000 \$ + 33 000 \$ non récurrent inclus)
--------------	-------------------	--

**En résumé :**

- Augmentation des dépenses d'opérations de 348 509 \$ (+ 16 %) par rapport au budget 2021.
- Augmentation de 292 224 \$ (+ 11,8 %) par rapport au réel estimé 2021.

## LES REVENUS

<b>Subventions gouvernementales</b>	<b>0 \$</b>	
Entretien des bâtiments	75 000 \$	<i>Non récurrent</i>
<b>Subvention COVID</b>	<b>(33 750) \$</b>	
<b>Ajustements de tarifs</b>	<b>82 225 \$</b>	
Aqueduc	5 411 \$	
Service incendie	36 209 \$	Service d'incendie financé en partie par la taxe foncière et en partie par un tarif. La hausse du coût des services incendie entraîne par conséquent une hausse du tarif.
Voirie été	38 312 \$	
Cueillette, transport et traitement des matières des matières organiques (bac brun)	9 010 \$	
Cueillette, traitement et transport récupération	(6 717 \$)	
<b>Surplus affecté</b>	<b>92 500 \$</b>	Dépenses non récurrentes financées à même les surplus accumulés de la Municipalité. (Urbaniste, formation, SGPLA)
<b>Hausse des valeurs foncières (mises à jour)</b>	<b>85 750 \$</b>	(De 282 669 300 \$ à 302 606 800 \$, soit une augmentation de 19 937 500 \$)
<b>Droits de mutation</b>	<b>18 750 \$</b>	Ajustement des prévisions de revenus de droits de mutation en fonction du réel des dernières années.
<b>Augmentation de la taxe foncière</b>	<b>91 750 \$</b>	La taxe foncière passera de 0,43 \$ à 0,46 \$ du 100 \$ d'évaluation.
<b>Total</b>	<b>337 225 \$</b>	

### En résumé :

- Une hausse des tarifs est nécessaire pour financer :
  - le paiement des coûts de gestion des appels d'alarme du réseau de l'aqueduc (10 000\$);
  - le paiement d'une partie de la hausse des coûts des services incendie (9 000\$);
  - le paiement de 45% d'une réserve pour l'achat d'un camion incendie (22 500\$);
  - le paiement d'une amélioration des services de voirie d'été (15 000\$) (abat poussière et ponceaux).
  
- Une hausse de la taxe foncière est nécessaire pour financer :
  - le paiement d'une partie de la hausse des coûts des services d'incendies (11 000 \$);
  - le paiement de 55% d'une réserve pour l'achat d'un camion incendie (27 500\$);
  - le paiement d'une augmentation des services SQ (12 000\$);
  - la mise en œuvre du plan de développement (90 000\$) (25 000\$ centre multifonctionnel 30 000\$ rénovation résidentielle 10 000\$ agrandissement centre multifonctionnel 25 000\$ SGPLA);

- le paiement de l'emprunt pour la réfection des rues des Cèdres et Elgin (20 000\$).

<b>BUDGET 2022</b>				
		<b>Municipalité du Canton de Stratford</b>		
		<b>RÉEL 2020</b>	<b>BUDGET 2021</b>	<b>ESTIMÉ 2021</b>
				<b>BUDGET 2022</b>
<b>REVENUS</b>				
Taxe foncière		1 173 973 \$	1 227 547 \$	1 242 128 \$
Services municipaux (tarifs)		1 034 547 \$	1 007 037 \$	1 033 589 \$
Païement tenant lieu de taxes (imm. gouv.)		50 217 \$	46 973 \$	46 395 \$
Transferts (subventions), aide financière Covid-19 et Recyc-QC		139 477 \$	129 653 \$	135 803 \$
Services rendus		9 060 \$	4 050 \$	4 694 \$
Imposition des droits (mutation et permis)		225 508 \$	123 633 \$	184 850 \$
Intérêts et autres revenus		23 515 \$	26 000 \$	25 015 \$
Autres revenus		14 453 \$	4 600 \$	133 534 \$
<b>TOTAL DES REVENUS</b>		<b>2 670 749 \$</b>	<b>2 569 493 \$</b>	<b>2 806 007 \$</b>
SURPLUS AFFECTÉ		35 961 \$	20 000 \$	460 106 \$
Excédent de l'aide financière 2020 - Covid-19		0 \$	33 734 \$	33 734 \$
<b>REVENUS ET AFFECTATION</b>		<b>2 706 710 \$</b>	<b>2 623 227 \$</b>	<b>3 299 847 \$</b>
		<b>RÉEL 2020</b>	<b>BUDGET 2021</b>	<b>ESTIMÉ 2021</b>
				<b>BUDGET 2022</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Conseil municipal et cour municipale		99 982 \$	109 512 \$	103 242 \$
Administration générale		472 102 \$	472 447 \$	445 077 \$
<b>Sous-total administration</b>		<b>572 084 \$</b>	<b>581 959 \$</b>	<b>548 319 \$</b>
Sûreté du Québec		197 668 \$	208 395 \$	208 396 \$
Service Incendie		108 840 \$	163 412 \$	177 898 \$
Sécurité civile		10 457 \$	9 925 \$	5 602 \$
<b>Sous-total sécurité publique</b>		<b>316 965 \$</b>	<b>381 732 \$</b>	<b>391 895 \$</b>
Voirie d'été		333 796 \$	397 705 \$	420 194 \$
Enlèvement de la neige		194 403 \$	217 950 \$	217 906 \$
Éclairage des rues		15 350 \$	11 100 \$	6 513 \$
Transport en commun		2 790 \$	2 805 \$	2 105 \$
<b>Sous-total transport</b>		<b>546 338 \$</b>	<b>629 560 \$</b>	<b>646 718 \$</b>
Eau potable		102 674 \$	64 210 \$	82 819 \$
Égouts		38 598 \$	40 880 \$	38 815 \$
Déchets		139 715 \$	136 746 \$	140 828 \$
Matières recyclables		25 746 \$	64 918 \$	62 089 \$
Matières organiques - bacs bruns		56 521 \$	60 467 \$	61 530 \$
Fosses septiques		77 876 \$	73 779 \$	74 438 \$
Protection de l'environnement et des cours d'eau		47 393 \$	69 077 \$	70 442 \$
<b>Sous-total hygiène du milieu</b>		<b>488 522 \$</b>	<b>510 077 \$</b>	<b>530 961 \$</b>
Aménagement, urbanisme et zonage		109 788 \$	105 035 \$	100 061 \$
Embellissement et développement économique		31 593 \$	29 406 \$	28 279 \$
Tourisme, CCDS et Promotion Stratford		62 484 \$	55 398 \$	98 562 \$
<b>Sous-total urbanisme et développement</b>		<b>203 865 \$</b>	<b>189 839 \$</b>	<b>226 902 \$</b>
Activités récréatives		85 669 \$	82 617 \$	83 783 \$
Centre communautaire		21 062 \$	32 210 \$	31 222 \$
Centre multifonctionnel		0 \$	0 \$	25 000 \$
Bibliothèque et autres		11 830 \$	12 281 \$	10 169 \$
<b>Sous-total loisirs et culture</b>		<b>118 562 \$</b>	<b>127 108 \$</b>	<b>125 174 \$</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES D'OPÉRATION</b>		<b>2 246 337 \$</b>	<b>2 420 275 \$</b>	<b>2 469 969 \$</b>
INTÉRÊTS, FRAIS BANQUE ET REMBOURSEMENT CAPITAL		171 595 \$	202 952 \$	202 872 \$
IMMOBILISATIONS		9 852 \$	0 \$	425 439 \$
RETOUR DU SURPLUS AFFECTÉ		39 732 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>		<b>2 467 516 \$</b>	<b>2 623 227 \$</b>	<b>3 098 280 \$</b>
<b>EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE</b>		<b>239 194 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>201 568 \$</b>
				<b>0 \$</b>

## **5- Délibérations sur le budget 2022**

Les conseillers ayant consacré plusieurs heures de préparation au budget constatent que la présentation reflète les échanges qui ont eu lieu.

## **6- Adoption du budget et du plan triennal d'immobilisation 2022-2023-2024**

M. Richard Picard présente le plan triennal d'immobilisations 2022-2023-2024. Ce plan triennal présente les intentions du Conseil en matière d'immobilisations. Il pourra être ajusté s'il y a lieu.

### **PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2022 – 2024**

	SOURCE DE FINANCEMENT	2022	2023	2024
Rechargement (chemins gravelés)	Budget	85 000 \$	85 000 \$	85 000 \$
Point d'eau/réservoir d'eau	Non budgété	17 000 \$	17 000 \$	0 \$
Voirie – Boite de chargement multifonction	Non budgété	0 \$	25 000 \$	0 \$
Voirie – Aile de déneigement	Non budgété	20 000 \$	0 \$	0 \$
Affichettes no civique	Non budgété	0 \$	12 000 \$	0 \$
Parc du lac Aylmer – teinture revêtement	Non budgété	10 000 \$	0 \$	0 \$
Matériel informatique - Serveur	Non budgété	11 500 \$	0 \$	0 \$
Camion incendie	Non budgété	0 \$	0 \$	500 000 \$
<b>TOTAL</b>		<b>155 500 \$</b>	<b>127 000 \$</b>	<b>585 000 \$</b>
<b>Dépenses inscrites au budget</b>		<b>85 000 \$</b>	<b>85 000 \$</b>	<b>85 000 \$</b>
<b>Dépenses non inscrites au budget</b>		<b>58 500 \$</b>	<b>54 000 \$</b>	<b>500 000 \$</b>

### **Autres dépenses non récurrentes à prévoir 2022 - 2024**

	SOURCE DE FINANCEMENT	2022	2023	2024
Vidange des étangs de boues septiques	Surplus	0	0 \$	50 000 \$
<b>TOTAL</b>		<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>50 000 \$</b>

Il est proposé par M. Richard Picard,  
et résolu :

D'ADOPTER le budget 2022 et le plan triennal d'immobilisations 2022-2023-2024 tels que présentés.

2021-12-22

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

## **7- Période de questions**

Un citoyen trouve l'augmentation importante, comme l'année précédente, mais comprend que le conseil a effectué son travail. Quelques questionnements sont répondus sur les dépenses associées à chaque ligne budgétaire.

**8- Levée de la séance extraordinaire**

Il est proposé par Mme Julie Lamontagne,  
et résolu :

Que la séance soit levée à 19 h 44.

2021-12-23

Adoptée à l'unanimité des conseillers(ères)

---

Denyse Blanchet  
Mairesse

---

William Leclerc Bellavance  
Directeur général / secrétaire-trésorier