



STRATFORD 2030 « ENSEMBLE EN ACTION »

BILAN DU PLAN D'ACTION 2020-2021

(AU 13 SEPTEMBRE 2021)

AXE 1 : LE DÉFI DÉMOGRAPHIQUE

ORIENTATION : AUGMENTER LA CAPACITÉ DE STRATFORD D'ATTIRER DE NOUVEAUX RÉSIDENTS

OBJECTIF 1	<i>Soutenir le développement résidentiel et la rénovation domiciliaire dans le périmètre urbain.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Planifier un secteur de développement résidentiel dans le périmètre urbain.</i>				
- Procéder à l'acquisition de terrains dans le périmètre urbain.	Avril 2021	Réalisé	Résolution adoptée le 8 février pour l'échange de terrains. Signature du contrat en septembre.	
- Vérifier la capacité des réseaux d'aqueduc et d'égouts de desservir le nouveau secteur de développement résidentielle.	Juillet 2021	En cours	Résolution adoptée le 9 août pour confier le mandat à la firme d'ingénieurs EXP.	
- Évaluer le coût des nouvelles infrastructures municipales.		Non réalisé	Tenir compte des possibilités de subvention.	
- Identifier les terrains destinés à la construction résidentielle (nombre, localisation et dimensions).	Juillet 2021	Réalisé	Résolution adoptée le 13 septembre pour adopter le plan directeur d'aménagement du terrain au cœur du village.	
- Convenir du prix et/ou des conditions de vente des terrains à vocation résidentielle.	Juillet 2021	Non réalisé		
<i>Promouvoir le Règlement municipal sur les ententes relatives à des travaux municipaux.</i>	Juillet 2021	Non réalisé		
<i>Mettre à la disposition des promoteurs les terrains prévus pour la construction de résidences (brochure, etc.).</i>	Juillet 2021	Non réalisé	En l'absence de promoteur privé, la Municipalité pourrait ouvrir elle-même la nouvelle section de rue et vendre les terrains directement aux futurs résidents.	
<i>Offrir des incitatifs à la rénovation résidentielle.</i>				
- Déterminer le type d'incitatifs à offrir aux citoyens.	Avril 2021	Réalisé		
- Déterminer le budget disponible pour 2021.	Avril 2021	Réalisé	Règlement adopté le ... pour mettre en place le programme « Rénovation Québec », avec 30 000 \$ de la Municipalité et 30 000 \$ de la SHQ. Dépliant distribué aux citoyens le ...	

OBJECTIF 1	<i>Soutenir le développement résidentiel et la rénovation domiciliaire dans le périmètre urbain.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES
- Convenir d'une entente avec Promotion Stratford pour la gestion du programme.		Avril 2021	Non réalisé	Programme géré par la Municipalité elle-même.

OBJECTIF 2	<i>Offrir des incitatifs à l'installation de nouveaux résidents, et particulièrement de nouvelles familles, dans le périmètre urbain.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES
<i>Offrir des incitatifs à la construction résidentielle.</i>				
- Déterminer le type d'incitatifs à offrir aux citoyens.		Avril 2021	Non réalisé	Groupe d'étudiant à l'automne, échéancier décembre
- Déterminer le budget disponible pour 2021.		Avril 2021	Non réalisé	
- Convenir d'une entente avec Promotion Stratford pour la gestion du programme.		Mai 2021	Non réalisé	

OBJECTIF 3	<i>Mettre en place une structure d'accueil des nouveaux résidents, permanents et saisonniers.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES
<i>Prendre contact avec les nouveaux résidents de la municipalité.</i>				
- Estimer le nombre de nouvelles familles arrivant chaque année à Stratford.		Mars 2021	Réalisé	
- Convenir de la collaboration à établir avec le Comité du Pique-nique familial.		Avril 2021	Réalisé	
<i>Offrir une trousse de bienvenue aux nouveaux citoyens dès leur arrivée à Stratford.</i>		Mai 2021	Réalisé	Contenu de la trousse déterminé. La coordonnatrice au développement a débuté la rencontre des nouveaux résidents.

AXE 2 : LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET L'EMPLOI

ORIENTATION : SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET LA CRÉATION D'EMPLOIS

OBJECTIF 4	<i>Augmenter la capacité de soutien et d'action en matière de développement.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
<i>Mettre sur pied un organisme à but non lucratif (OBNL) dédié au développement social et économique de Stratford et convenir d'une entente de délégation de certains mandats et de ressources de la municipalité vers cet OBNL.</i>					
- Mettre sur pied l'organisme.		Réalisé	Promotion Stratford créé en juin 2020.		
- Convenir d'une entente entre l'organisme et la municipalité.		Réalisé	Entente de délégation signée en août 2020 et renouvelé en mai pour 3 ans.		
- Mettre sur pied un mécanisme de suivi de l'entente.		Réalisé	Comité de suivi mis sur pied.		
<i>Soutenir l'OBNL pour qu'il se dote d'une ressource professionnelle dédiée au développement social et économique de Stratford.</i>					
- Accorder à l'OBNL un budget de fonctionnement de base.		Réalisé	Subvention municipale annuelle de 50 000 \$ en 2020 et 2021.		

OBJECTIF 5	<i>Assurer l'accès aux services internet haute vitesse sur l'ensemble du territoire de la municipalité.</i>		PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
<i>Évaluer les investissements requis pour étendre le réseau actuel à l'ensemble du territoire.</i>		Réalisé	Démarche sous la responsabilité de Communication Stratford.	
<i>Identifier les sources de subventions potentielles pour l'élargissement du réseau (gouvernements, MRC, sociofinancement, partenaires privés, etc.).</i>	En continu	Réalisé	Mandat de compléter la desserte du territoire de Stratford confié par le gouvernement à une entreprise privée.	
<i>Évaluer la possibilité et les différentes modalités d'un investissement municipal dans l'élargissement du réseau.</i>				
- Suivre l'évolution des demandes de financement faites par Communication Stratford auprès des gouvernements.	En continu	Réalisé	Mandat de compléter la desserte du territoire de Stratford confié par le gouvernement à une entreprise privée.	

AXE 3 : LE CŒUR VILLAGEOIS

ORIENTATION : FAIRE DU CŒUR VILLAGEOIS UN MILIEU DE VIE INSPIRANT ET UN LIEU DE RENCONTRE ATTRACTIF POUR TOUTE LA COMMUNAUTÉ DE STRATFORD

OBJECTIF 6	<i>Aménager au cœur du village un lieu de rencontres sociales, éducatives et culturelles pour les citoyens de tous âges, incluant une salle communautaire adaptée à la tenue d'activités sociales et culturelles.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Convenir d'une entente pour l'acquisition de l'église comme édifice municipal.		En cours	Réalisé	Résolution adoptée le 19 juillet 2021 pour adopter le contenu de l'offre d'achat. Offre d'achat acceptée le 3 août.	

OBJECTIF 7	<i>Aménager au cœur du village un parc urbain « Quatre saisons ».</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Procéder à l'acquisition de terrains dans le périmètre urbain pour l'aménagement d'un parc urbain.		Avril 2021	Réalisé	Résolution adoptée le 8 février. Contrat signé en septembre.	
Choisir les professionnels qui accompagneront la municipalité dans la conception du futur parc urbain.					
- Obtenir des soumissions d'au moins deux firmes de professionnels.		Mars 2021	Réalisé	Soumissions obtenues en mars 2021.	
- Choisir la firme et confier le mandat.		Avril 2021	Réalisé	Mandat confié à la Coopérative Picbois le 12 avril 2021.	
Mettre sur place un mécanisme de participation / consultation des citoyens pour la conception du parc urbain.					
- Convenir des modalités de participation / consultation des citoyens quant à l'aménagement du parc.		À déterminer	Réalisé	Mise sur pied d'un comité de suivi et d'un comité aviseur regroupant 9 citoyens et citoyennes. (5 élus et 2 employés)	
- Démarrer les activités de participation / consultation.		À déterminer	Réalisé	Démarche complétée en août 2021	

OBJECTIF 8	<i>Aménager au cœur du village un espace couvert pour la tenue d'activités sociales et culturelles et la pratique d'activités sportives « Quatre saisons ».</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Identifier le site où un tel espace pourrait être aménagé.		2022	Réaliser	Site identifié dans le plan directeur d'aménagement.	
Faire des recherches sur le type d'installation à choisir et leurs coûts.		2022	En cours		

AXE 4 : LA RÉUSSITE ÉDUCATIVE

ORIENTATION : FAVORISER LA DIPLOMATION DES JEUNES ET LA FORMATION CONTINUE DES ADULTES

OBJECTIF 9	<i>Assurer la vitalité et le développement de l'école du village comme élément essentiel du devenir de Stratford.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Assurer une liaison constante entre la Municipalité et l'école (direction et Conseil d'établissement).		En continu	En cours	Plusieurs échanges au cours de l'année.	
Aménager, en collaboration avec le Centre de services scolaires des Appalaches, des espaces additionnels pour les activités scolaires et parascolaires.		2022		Aménagement de la bibliothèque municipale et scolaire prévue dans les plans de conversion de l'église. Aménagement d'une classe extérieure en discussion, avec la collaboration du Cercle des gens d'affaires.	

OBJECTIF 10	<i>Encourager et soutenir la réussite éducative des jeunes de Stratford.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Augmenter les efforts de reconnaissance lors de l'obtention de diplôme d'études.					
- Mettre en place un programme de bourses de fins d'études secondaires.			Réalisé	8 bourses remises aux finissants de 2021. Activité à prévoir en 2022 pour remise en personne.	

OBJECTIF 11	<i>Améliorer l'accès à la bibliothèque municipale.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Relocaliser la bibliothèque municipale.					
- Regrouper la bibliothèque municipale et de la bibliothèque de l'école.		2022	En cours		

AXE 5 : LES LOISIRS ET LA CULTURE

ORIENTATION : OFFRIR AUX CITOYENS ET VISITEURS L'ACCÈS À DES ACTIVITÉS CULTURELLES ET DE LOISIRS RICHES ET DIVERSIFIÉES

OBJECTIF 12	<i>Établir un partenariat étroit avec le Comité des Loisirs et le Conseil de la Culture et revoir périodiquement la programmation des activités « loisirs » et « culture » dans la municipalité.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Convenir d'une entente de gestion entre la Municipalité et chacun des deux organismes.		2022			

OBJECTIF 13	<i>Mettre sur pied et animer une table de concertation en loisirs et culture (table des présidents d'organismes) : recherche de synergie, calendrier harmonisé, etc.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Identifier les organismes devant composer cette table de concertation.		Avril 2021	Réalisé		
Réunir les représentants des organismes trois fois par année pour coordonner les calendriers d'activités et établir les collaborations requises à leur réalisation.		Juin 2021	Réalisé	La Table de concertation a débuté en juin 2021	

OBJECTIF 14	<i>Augmenter l'offre de loisirs et de culture par des ententes intermunicipales.</i>		PRIORITÉ	B
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Négocier des ententes de partenariat avec des municipalités dotées d'installation non disponibles à Stratford.	Septembre 2021	Non réalisé		
Améliorer le programme de remboursement pour activités sportives et de loisirs hors Stratford.	Septembre 2021	Non réalisé		

AXE 6 : L'ENVIRONNEMENT

ORIENTATION : FAIRE DE LA PROTECTION ET DE LA MISE EN VALEUR DE L'ENVIRONNEMENT UNE MARQUE DISTINCTIVE DE STRATFORD

OBJECTIF 15	<i>Améliorer la performance de Stratford en matière de revalorisation des matières résiduelles et de réduction des déchets.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Poursuivre les efforts de sensibilisation des citoyens à l'importance de réduire les déchets.					
- Diffuser régulièrement des articles dans le Stratford Info, sur le site web et dans la page Facebook.		En continu	En cours		
Offrir aux citoyens l'accès à un centre de tri et de récupération de matériaux secs.		Été 2022			

OBJECTIF 16	<i>Engager la municipalité et l'ensemble des citoyens dans un effort significatif de lutte aux changements climatiques et de réduction des gaz à effet de serre.</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Élaborer et mettre en œuvre une stratégie municipale d'adaptation et de lutte aux changements climatiques.					
- Élaborer la stratégie.		2022			
- Amorcer la mise en œuvre de la stratégie.		2023			

OBJECTIF 17	<i>Renforcer la réglementation municipale en matière d'environnement et s'assurer de son respect par l'ensemble des citoyens, des visiteurs et des touristes.</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Restreindre, sinon interdire, l'usage de pesticides en milieu résidentiel (villégiature et milieu urbain).		Juin 2021	En cours	Projet de politique en validation auprès du Comité consultatif en environnement.	
Assurer une surveillance des règles relatives aux bandes riveraines et aux installations septiques.		En continu	En cours	Visite de toutes les bandes riveraines à l'été 2021 et lettres de suivi adressées à chacun des propriétaires.	
Élaborer et mettre en application un plan de gestion environnementale des fossés municipaux (contrôle de l'érosion).					
- Élaborer le plan.		Septembre 2021	En cours	Rapport sur l'état des fossés municipaux produit par la coopérative RAPPEL suite à un mandat confié par l'Association des riverains du lac Aylmer. Le Guide technique de gestion environnementale des fossés de la MRC du Granit est présentement utilisé.	
- Mettre le plan en application.		2022			

OBJECTIF 18	<i>Mettre en œuvre une stratégie de lutte aux espèces exotiques envahissantes (EEE).</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS		ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Sensibiliser les utilisateurs des lacs à l'importance de laver les embarcations et leur offrir des moyens pour le faire.					
- Installer des panneaux d'information aux descentes de bateaux.		Juin 2021	Réalisé	Panneaux installés en juillet 2021.	
- Mettre en place une station de lavage des bateaux.		Mai 2022		Démarche en cours avec toutes les municipalités du lac Aylmer.	
Soutenir les actions des associations de protection de lacs, notamment en matière de lutte aux espèces exotiques envahissantes.		En continu	En cours		

OBJECTIF 19	<i>Mettre en œuvre une stratégie d'embellissement de la municipalité.</i>		PRIORITÉ	B
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
Mettre sur pied et soutenir un comité d'embellissement.		Réalisé		
Inscrire la municipalité au programme « Fleurons du Québec ».	Juin 2021	Réalisé	Résolution adoptée le 12 avril 2021 pour inscrire la Municipalité au programme.	
<i>Réduire le nombre de terrains encombrés sur le territoire de la municipalité.</i>	Juin 2021	En cours	Inventaire de 13 propriétés identifiées en mai et juin. Propriétaires contactés en juillet et août 2021.	

AXE 7 : LE TOURISME ET LA VILLÉGIATURE

ORIENTATION : DÉVELOPPER LE POTENTIEL TOURISTIQUE ET DE VILLÉGIATURE DE LA MUNICIPALITÉ

OBJECTIF 20	<i>Faire du Parc du Lac-Aylmer et du Marais Maskinongé un parc régional Quatre Saisons.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
Réaliser le Plan directeur du Parc du Lac-Aylmer : accueil et information, camping et hébergement touristique, programmation d'activités, etc.					
- Réaliser le plan d'aménagement du camping.	En cours				
- Ouvrir le camping sans-service	2022				
- Ajouter des installations d'unités d'hébergement mini-chalet	2022 ?				En fonction des subventions possibles. Demande présentée au Fonds du Grand mouvement de Desjardins en août 2021.
Finaliser les démarches de transfert de la gestion du Marais Maskinongé en faveur de la Municipalité.	Juin 2021	Réalisé			Résolution adoptée le 5 juillet 2021. Nouveau bail signé en septembre 2021.
Mener avec la SGPLA les démarches nécessaires pour obtenir l'appui des municipalités riveraines du lac Aylmer en faveur du développement du Parc.	Juin 2021	Non réalisé			
- Présenter les projets du Parc aux municipalités riveraines du lac Aylmer.	Juin 2021	Non réalisé			
Obtenir l'appui de la MRC du Granit pour le développement du Parc.					
- Rencontre avec le nouvelle Directrice générale de la SDEG.		Réalisé			

OBJECTIF 21	<i>Promouvoir les attraits récréotouristiques de la municipalité.</i>			PRIORITÉ	A
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
Réaliser une carte des attraits et services de Stratford.	2022				
- Faire un inventaire des attraits de la municipalité.	2021	En cours	stratford.quebec/tourisme-et-villegiature/attraits/		
Développer une signalisation vers nos attraits et services avec une signature visuelle distinctive	2022				
Se doter d'une signalisation propre dans la municipalité avec accent sur nos points d'intérêt	2023				

OBJECTIF 22	<i>Faire de Stratford un jalon incontournable de la Route des Sommets.</i>			PRIORITÉ	B
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES		
Exploiter le thème des « sommets » dans les outils de communication de Stratford	2022				
- Ajouter le logo Route des Sommets et la mention Cantons-de-l'Est sur le site web.	2021	Non-Réalisé			
Participer activement aux « Journées des Sommets »	Automne 2021				
Évaluer la possibilité d'aménager une halte routière pour inciter les visiteurs à s'arrêter dans la municipalité	2022				
- Intégrer cette préoccupation dans la conception du parc urbain	2021	En cours			

OBJECTIF 23	<i>Soutenir le développement de l'hébergement touristique et la cohabitation harmonieuse de ces ressources avec les résidents.</i>		PRIORITÉ	B
ACTIONS	ÉCHÉANCIER		COMMENTAIRES	
S'assurer que les résidences de tourisme sont inscrites à la CITQ et que leur capacité d'accueil respecte la capacité des installations sanitaires.	Juin 2021	Réalisé	Règlement municipal adopté le 11 janvier 2021	
Adopter une politique de « bon voisinage » entre les résidences de tourisme et les résidents réguliers, incluant un « code d'éthique » auquel elles devraient adhérer.	Juin 2021	Non réalisé		
Revoir les tarifs applicables aux résidence de tourisme pour tenir compte de l'utilisation intensive de ces immeubles.		Réalisé	Tarifs spécifiques inscrits dans le Règlement de taxation 2021.	
Aider les résidences de tourisme à promouvoir les attraits ainsi que les commerces et services de Stratford.				
- Préparer et distribuer de la documentation sur les attraits de Stratford dans les résidences de tourisme.	Juin 2021	Non réalisé		