

# PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2015-2017

1

TABLE DE CONCERTATION CONSULTATIVE  
SUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE,  
SOCIAL ET CULTUREL DE STRATFORD

Novembre 2015

*Mise à jour du plan de développement 2012-2017  
de la Municipalité du Canton de Stratford élaboré en  
collaboration avec le comité de développement OrganisAction*

# TABLE DES MATIÈRES

---

<b>TABLE DES MATIÈRES</b> .....	<b>2</b>
<b>MISE EN CONTEXTE</b> .....	<b>3</b>
<b>DÉFIS DE LA COMMUNAUTÉ</b> .....	<b>4</b>
FORCES ET OPPORTUNITÉS.....	4
REGARD SUR LES DÉFIS À RELEVER .....	5
QUELQUES ENJEUX .....	6
<b>CHAMPS D'INTERVENTION (PROJETS À PRIORISER)</b> .....	<b>7</b>
COURT – MOYEN TERME .....	7
MOYEN – LONG TERME.....	7
<b>PRIORITÉS À EXAMINER</b> .....	<b>8</b>
COMMERCES, SERVICES, LOISIRS, ÉDUCATION ET CULTURE .....	8
INDUSTRIES ET EMPLOIS .....	9
DÉMOGRAPHIE .....	9
TOURISME .....	10
ENVIRONNEMENT .....	10
VISION ET IMAGE DE LA MUNICIPALITÉ.....	11
<b>OBJECTIFS POURSUIVIS PAR LA MISE EN ŒUVRE D'UN PLAN D'ACTION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS</b> .....	<b>12</b>
COMMERCES, SERVICES, LOISIRS, ÉDUCATION ET CULTURE .....	12
INDUSTRIE ET EMPLOIS .....	12
DÉMOGRAPHIE .....	13
TOURISME .....	13
ENVIRONNEMENT .....	13
VISION ET IMAGE DE STRATFORD.....	13
<b>ANNEXE 1</b> .....	<b>14</b>

# MISE EN CONTEXTE

---

Le Plan de développement 2015-2017 de la Municipalité du Canton de Stratford élaboré par la Table de concertation consultative sur le développement économique, social et culturel est une mise à jour du plan précédemment établi par OrganisAction couvrant la période 2012-2017. Soulignons que ce premier plan adopté par la Municipalité s'était largement inspiré d'une démarche de consultation menée en 2010 auprès de la population qui avait participé en grand nombre à cet exercice.

Aujourd'hui, la Table de concertation prend le relais et tous ses membres sans exception tiennent à remercier très sincèrement les membres du comité OrganisAction pour tout le travail qu'ils ont réalisé jusqu'à présent dans le but de soutenir le développement de notre communauté.

Le travail de la Table de concertation s'inscrit donc en continuité de ce qui a été fait au cours des dernières années. Il ne s'agit pas de réinventer la roue, mais d'actualiser les constats déjà mis en évidence dans les exercices précédents et de développer une vision commune de la situation de Stratford en 2015. Le principal objectif poursuivi par les membres de la Table de concertation est de proposer à la municipalité au premier chef, mais également à l'ensemble des acteurs qui ont un rôle important à jouer dans le développement de notre communauté, des stratégies et des projets concrets et bien documentés qui amélioreront le bien-être économique, social et culturel de la population de Stratford.

Le mandat de la Table de concertation est présenté à l'annexe 1.

À travers ses actions, la Table de concertation souhaite contribuer au développement d'une solidarité forte entre tous les citoyens, car cette force vive est un ingrédient essentiel à la réussite des projets qui seront mis de l'avant. Ce sont nos réalisations économiques, sociales et culturelles qui permettront à Stratford de se démarquer et qui rendront fière et solidaire notre population.

Parmi les principaux objectifs retenus par la Table de concertation, mentionnons :

- ✓ Stimuler la croissance économique locale ainsi que le maintien et le développement des services de proximité;
- ✓ Élaborer un programme d'aide au développement économique, social et culturel;
- ✓ Favoriser la création d'emplois;
- ✓ Contribuer activement au maintien et au développement de l'école primaire;
- ✓ Donner un cachet au village;
- ✓ Soutenir le travail de la mise en place de différents services comme internet, la télévision, la téléphonie, etc.

## DÉFIS DE LA COMMUNAUTÉ

---

### FORCES ET OPPORTUNITÉS

- ➡ Levier économique par la présence de cinq (5) lacs sur le territoire;
- ➡ Paysage bucolique recherché par les gens désireux de s'installer en milieu rural et par les touristes amateurs de plein air et de nature;
- ➡ Localisation géographique stratégique : Stratford est située entre deux (2) villes centres (Theftford Mines et Lac-Mégantic) à proximité de Sherbrooke, ville centre en Estrie, adjacente à trois (3) MRC (Appalaches, Haut Saint François et Granit), Stratford faisant partie de la MRC du Granit, située en pleine nature, favorisant la mise en valeur de la qualité de vie;
- ➡ Attractions touristiques et récréatives de renommée : le camp Claret, le Pavillon de la Faune, le Camping Les Berges du Lac ainsi que le Camping Bélair, sans oublier le Marais Maskinongé;
- ➡ Infrastructures récréotouristiques du Domaine Aylmer;
- ➡ Conseil de l'environnement et de la culture;
- ➡ Cercle des gens d'affaires de Stratford;
- ➡ Agroforesterie (secteur à exploiter davantage);

- Potentiel en agrotourisme;
- Proximité du parc Frontenac;
- Position sur la route des Sommets – bénéfice de cet attrait;
- Bulletin municipal *Stratford-Info* produit plus régulièrement et apprécié des citoyens;
- Production du terroir – promotion des produits locaux;
- Présence de services importants pour la communauté : école, centre communautaire, église, bureau de poste, parc, bibliothèque, caisse populaire, épiceries, boucherie, garages);
- Programme spécialisé à l'école primaire;
- Dynamisme des citoyens et de nombreux comités qui pourraient être utilisés pour l'accueil de nouveaux arrivants et leur permettre une meilleure intégration;
- Culture pro-environnement – associations de protection des lacs et de riverains;
- Coopérative d'économie sociale en câblodistribution.

## REGARD SUR LES DÉFIS À RELEVER

- Vieillesse de la population – Exode des jeunes;
- École bien ancrée dans son milieu;
- Sous-utilisation des infrastructures en place – absence d'un parc industriel;
- Relocalisation de la bibliothèque au premier étage;
- Rapatriement des artefacts au Domaine Aylmer;
- Agroforesterie – meilleure exploitation;
- Intégration des nouveaux arrivants et informations (dépliants ou autre support) sur ce que Stratford peut offrir;
- Solidarité et achat local;
- Communication et collaboration – citoyens et Municipalité;
- Valorisation de l'exploitation agricole;
- Préservation et mise en valeur des paysages;
- Manque de communication entre les gens d'affaires et la Municipalité;

- ➔ Organisation d'évènements gastronomiques;
- ➔ Fondation de coopératives;
- ➔ Création d'une filière énergétique de biomasse agricole et forestière tout en maintenant les paysages bucoliques;
- ➔ Coopérative d'habitation à logements sociaux – envisager le rachat de maisons laissées vacantes;
- ➔ Utilisation de la chance de pouvoir accéder au lac Aylmer pour en faire un levier de développement par différentes organisations qui se tiendraient au Domaine Aylmer;
- ➔ Agrandissement de l'école face au grand besoin;
- ➔ École – piscine et salle d'entraînement;
- ➔ Manque d'emplois locaux;
- ➔ La Municipalité ne possède aucun terrain industriel ni des locaux commerciaux;
- ➔ Services essentiels manquants : poste à essence, restauration, hébergement – le peu d'offres ne permet pas de retenir des passants ou d'attirer une nouvelle clientèle (amateur de cuisine plus gastronomique);
- ➔ Absence d'une ouverture sur le parc Frontenac;
- ➔ Animation culturelle à consolider;
- ➔ Manque d'animation sportive;
- ➔ Peu d'activité et manque d'animation pour toutes les catégories d'âge, ce qui crée une baisse de vitalité, car les gens doivent se déplacer vers d'autres municipalités s'ils souhaitent s'amuser ou se divertir, ce qui ne favorise pas le sentiment d'appartenance à la communauté.

## QUELQUES ENJEUX

- ➔ Préservation des acquis : école, services de proximité, lacs, paysages, exploitations agricoles, entreprises;
- ➔ Solidarité et achat local;
- ➔ Vision et identité propre;
- ➔ Démographie et emploi.

# CHAMPS D'INTERVENTION (PROJETS À PRIORISER)

---

## COURT – MOYEN TERME

- ➔ Communication et mise en valeur des entreprises et services existants sous forme de bottin et blogue (se brancher);
- ➔ Agent de développement : mobilisation et concertation du milieu (achat local, projets de mise en valeur, animation, communication, promotion, accueil, intégration);
- ➔ Plan de mise en valeur du Domaine Aylmer incluant la réhabilitation du marais Maskinongé;
- ➔ Protection des eaux et de l'environnement : plan d'intervention;
- ➔ Accès à la téléphonie via la coopérative de solidarité en câblodistribution (Communication Stratford), phase 2 : couverture du territoire pour services de câblodistribution (internet).

## MOYEN – LONG TERME

- ➔ Habitation et logement social;
- ➔ Terrains industriels et création d'entreprises et d'emplois;
- ➔ Centre de services (incluant une station à essence).

# PRIORITÉS À EXAMINER

## COMMERCE, SERVICES, LOISIRS, ÉDUCATION ET CULTURE

- Maintenir les services en place, entre autres par une politique d'achat local;
- Favoriser le développement et l'offre de nouveaux services tels que station-service, parc avec modules de jeux intergénérationnels, hébergement;
- Assurer le maintien et/ou la consolidation des institutions existantes (caisse populaire, bureau de poste, centre communautaire, bibliothèque, école);
- Voir à ce que la population soit desservie par internet haute vitesse sur tout son territoire : une partie seulement est desservie par la coopérative de solidarité (le réseau devrait être complété afin qu'idéalement tous les citoyens aient l'opportunité de bénéficier du même service);
- Miser sur le potentiel plein air de la municipalité en mettant en valeur le potentiel du Domaine Aylmer et en développant un réseau de sentiers pédestres et de raquettes;
- Diffuser de façon plus large l'information aux citoyens résidents et non résidents pour augmenter la participation aux activités : bonification du *Stratford-Info* pour une vision plus communautaire et d'informations et mise à jour régulière du site Web;
- Mettre en valeur la culture en soutenant les activités;
- Travailler à offrir le niveau préscolaire 4 et 5 ans à Stratford;
- Assurer une offre de loisirs attrayante pour tous (sports et activités culturelles);
- Continuer le développement des arts du cirque et de la scène de l'école primaire Dominique-Savio;
- Aider la relève dans le secteur de l'agriculture.

## INDUSTRIES ET EMPLOIS

- Analyser l'opportunité de créer un parc industriel;
- Analyser l'opportunité de créer une société ou une coopérative d'investissement pour accompagner divers projets créateurs d'emplois selon les critères établis;
- Garder les industries en place par différentes instances;
- Envisager une collaboration avec les groupes de gens d'affaires;
- Stimuler la croissance économique, en évaluant les possibilités de construction d'un incubateur ou d'un motel industriel;
- Favoriser la création d'emplois;
- Attirer des entrepreneurs dans la communauté;
- Créer une richesse et une diversité économique, en développant les incitatifs au développement et à la création d'emploi, d'entreprises et d'industries;
- Accompagner tous projets de développement sur l'utilisation des ressources disponibles en filière énergétique, de biomasse et forestière.

## DÉMOGRAPHIE

- Développer des infrastructures municipales;
- Créer des logements sociaux donnant la priorité aux familles qui en auraient besoin, et de ce fait attirer de nouvelles familles, garder les personnes âgées dans leur milieu et poursuivre l'initiative en cours;
- Donner un crédit de taxes pour toutes nouvelles familles avec enfants en bas âge et aider les nouveaux arrivants qui se construisent une résidence, le tout dans le but de garder notre école;
- Maintenir les familles dans la communauté, en développant une politique familiale : poursuivre l'initiative en cours (MADA);
- Attirer de nouvelles familles, en évaluant les possibilités de développer un lieu d'habitation avec l'offre de certains services mis en commun et en développant une stratégie d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants et des nouvelles entreprises;

- Favoriser les échanges entre les citoyens des différents secteurs par l'organisation d'activités pour développer un sentiment d'appartenance et l'esprit de communauté, stimulant la participation citoyenne qui permettra d'augmenter la vitalité au village;
- Encourager le développement résidentiel, en mettant en place une politique d'accès à la propriété.

## TOURISME

10

- Faire du marais Maskinongé un centre d'interprétation de la nature;
- Étendre le réseau de pistes cyclables;
- Développer et valoriser le site du Domaine Aylmer – maintenir l'accès à la plage et organiser des activités de plein air;
- Développer le camping qui est situé près du Domaine Aylmer;
- Créer une dynamique régionale autour du lac Aylmer, telle que l'organisation d'un festival;
- Assurer une visibilité à Stratford en utilisant *la Route des Sommets* comme moteur de développement touristique.

## ENVIRONNEMENT

- Évaluer la possibilité de mettre en place la collecte à trois (3) voies (compostage) et développer la façon d'embellir la municipalité par différentes acquisitions, des fleurs, l'uniformité des enseignes, etc.;
- Favoriser la plantation d'arbres et arbustes décoratifs en bordure des chemins;
- La prise en charge par la Municipalité de l'analyse et du suivi de la qualité de l'eau de nos lacs, accompagnée d'un protocole reconnu à cet effet;
- Améliorer l'entretien des bords de chemin;
- Assurer la protection de l'environnement, en poursuivant le développement d'un site de compostage de feuilles et de branches;
- Utiliser les ressources disponibles en évaluant les possibilités de développer une filière énergétique de biomasse agricole et forestière;

- ➔ Évaluer les possibilités d'ouvrir un comptoir de services de la Ressourcerie comme Le Chiffonnier;
- ➔ Assurer une qualité de l'eau des lacs du territoire de la municipalité en lien avec les normes gouvernementales et soutenir les associations des lacs qui assument cette responsabilité (ARLA pour le lac Aylmer, APLE pour le lac Elgin, etc.

## VISION ET IMAGE DE LA MUNICIPALITÉ

11

- ➔ Développer la façon d'embellir la municipalité par différentes acquisitions, des fleurs, l'uniformité des enseignes, etc.;
- ➔ Développer un milieu artistique en invitant d'autres artistes à s'insérer aux artistes résidents par une exposition permanente;
- ➔ Favoriser la plantation d'arbres et arbustes décoratifs en bordure des chemins;
- ➔ Trouver une **couleur** à Stratford en faisant élaborer un plan d'urbanisme pour développer l'image et ainsi rallier le cœur du village par une image commune;
- ➔ Consolider le noyau urbain, en faisant peindre des murales à des endroits stratégiques;
- ➔ Organiser un concours *Stratford en fleurs*.

# OBJECTIFS POURSUIVIS PAR LA MISE EN ŒUVRE D'UN PLAN D'ACTION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS

## COMMERCES, SERVICES, LOISIRS, ÉDUCATION ET CULTURE

12

- Maintenir les services en place;
- Favoriser le développement et l'offre de nouveaux services;
- Assurer le maintien et/ou la consolidation des institutions existantes;
- Voir à ce que la population soit desservie par internet haute vitesse;
- Miser sur le potentiel plein air de la municipalité et mettre en valeur le potentiel du Domaine Aylmer afin de le développer;
- Diffuser les informations relatives aux activités pour augmenter la participation;
- Mettre en valeur la culture;
- Travailler à offrir le niveau préscolaire 4 et 5 ans à Stratford;
- Assurer une offre de loisirs attrayante pour tous (sports et activités culturelles);
- Continuer le développement des arts du cirque et de la scène de l'école Dominique-Savio;
- Favoriser un milieu artistique.

## INDUSTRIE ET EMPLOIS

- Créer une richesse et une diversité économique;
- Stimuler la croissance économique;
- Favoriser la création d'emplois;
- Attirer des entrepreneurs dans la communauté;
- Accompagner tous projets de développement sur l'utilisation des ressources disponibles en filière énergétique, de biomasse et forestière.

## DÉMOGRAPHIE

- ➔ Attirer de nouvelles familles;
- ➔ Maintenir les familles dans la communauté;
- ➔ Encourager le développement résidentiel;
- ➔ Favoriser les échanges entre les citoyens des différents secteurs de la municipalité (les lacs, le village, les rangs) pour développer un sentiment d'appartenance et l'esprit de communauté, et stimuler la participation citoyenne qui permettra d'augmenter la vitalité de la communauté.

13

## TOURISME

- ➔ Développer et valoriser le site du Domaine Aylmer;
- ➔ Créer une dynamique régionale autour du lac Aylmer;
- ➔ Profiter de la situation géographique;
- ➔ Assurer une visibilité en utilisant la Route des Sommets comme moteur de développement touristique.

## ENVIRONNEMENT

- ➔ Assurer la protection de l'environnement;
- ➔ Utiliser les ressources disponibles.

## VISION ET IMAGE DE STRATFORD

- ➔ Trouver la « couleur » de Stratford.

# ANNEXE 1

---

## TABLE DE CONCERTATION CONSULTATIVE SUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET CULTUREL DE LA MUNICIPALITÉ DU CANTON DE STRATFORD

### 1. Objectifs généraux

Le développement social et culturel vise à mettre en place et à renforcer les conditions requises pour que chaque individu participe activement à la vie sociale et culturelle, développe pleinement son potentiel et tire sa juste part de l'enrichissement collectif.

Le développement économique vise à mettre en place et à renforcer les conditions requises pour que l'ensemble des gens d'affaires, soit chaque entrepreneur et chaque commerçant, participe activement à la vie économique, développe pleinement son potentiel de croissance et contribue à l'enrichissement collectif.

Le développement économique, social et culturel s'appuie sur le dynamisme et l'engagement de toute la communauté à savoir : les citoyens, les organisations communautaires, les institutions, les entreprises privées et d'économie sociale, les milieux d'affaires et la municipalité et son Conseil.

### 2. Mandat de la Table de concertation consultative sur le développement économique et social de la Municipalité du Canton de Stratford

Les réflexions, les analyses et les recommandations de la Table de concertation doivent cadrer avec la réalité sociale et économique de la Municipalité du Canton de Stratford et de sa population et leur identité, c'est-à-dire les caractéristiques spécifiques qui les distinguent des autres. Le développement doit s'appuyer sur les acquis et miser sur les forces de la Municipalité du Canton de Stratford et de sa population.

Ainsi, afin de soutenir les meilleures initiatives pour améliorer le bien-être social et économique de tous les membres de la communauté, la Table de concertation analyse des stratégies de développement et des projets dans divers secteurs afin de retenir les mieux adaptés à son environnement. Des consultations populaires peuvent être tenues pour valider au besoin l'adhésion de la communauté aux stratégies et aux projets envisagés.

Le défi des membres de la Table de concertation est de proposer à la Municipalité une vision pragmatique du développement qui suscite à la fois l'adhésion et la participation de la population. Pour connaître du succès, il faut résister à la tentation de l'éparpillement et réussir à choisir un nombre restreint de projets porteurs et réalistes dont les résultats tangibles se manifesteront à court terme (entre 1 et 2 ans) et à moyen terme (entre 3 et 5 ans).

Les recommandations de la Table de concertation à la Municipalité du Canton de Stratford doivent être bien documentées. Des compléments d'information peuvent, au besoin, être demandés par la Municipalité. Ces analyses et recommandations peuvent lui être transmises en tout temps et elles sont consignées dans un rapport annuel que la Table de concertation transmet à l'administration municipale au plus tard le 30 septembre de chaque année. Les recommandations doivent faire l'objet d'un large consensus. L'unanimité, bien que souhaitée, n'est pas absolument nécessaire de sorte que les abstentions ainsi que les oppositions seront notées.

Puisqu'il s'agit d'un comité consultatif, la Municipalité, eu égard aux pouvoirs dont elle dispose, décide de la suite à donner aux recommandations de la Table de concertation.

### 3. Composition de la Table de concertation

Toute personne domiciliée ou non domiciliée (habitation saisonnière) à Stratford pourra faire partie de la Table de concertation.

Les organismes communautaires de Stratford (voir la liste en annexe) sont invités à recommander à la Municipalité le nom de personnes qu'elles estiment les plus qualifiées pour bien représenter l'ensemble de la communauté de Stratford dans les secteurs clés de l'activité

économique et sociale. Compte tenu de leurs responsabilités, les élus ne peuvent faire partie de la liste des personnes recommandées par chacun des organismes communautaires.

La Municipalité du Canton de Stratford reçoit donc des suggestions de noms de personnes qui, dans une perspective de développement économique et social, peuvent, de l'avis des organismes communautaires, bien faire valoir les aspirations de l'ensemble de la communauté dans les secteurs d'activités suivants :

- Éducation (1 poste à combler)
- Récréotouristique (1 poste à combler)
- Commerce et Services (1 poste à combler)
- Industrie (1 poste à combler)
- Agriculture et Acériculture (1 poste à combler)
- Environnement (1 poste à combler)
- Villégiature (1 poste à combler)
- Entreprise d'économie sociale (1 poste à combler)
- Organisme communautaire (3 postes à combler)

Parmi les trois (3) postes à combler dans le secteur communautaire, au moins un le sera par une personne représentant les aînés et un autre par une personne représentant les jeunes (30 ans et moins).

À partir de ces propositions et après en avoir discuté avec les principaux intéressés, la Municipalité finalise la composition de la Table de concertation.

La Municipalité peut nommer jusqu'à un maximum de quatre (4) représentants de la communauté dont les compétences, dans l'un ou l'autre des secteurs d'activités retenus, seront un atout pour l'atteinte des objectifs de la Table de concertation.

Pour répondre à des questions spécifiques ou pour bénéficier d'une expertise de pointe, la Table de concertation peut inviter des spécialistes à participer ponctuellement à ses réunions.

Enfin, pour s'assurer du bon fonctionnement de la Table de concertation (convocation, ordre du jour et comptes rendus) deux membres sont nommés d'office. Ils pourront participer aux discussions, mais sans droit de vote :

- La directrice générale;
- Un ou une élue responsable du dossier du développement qui agira à titre de président de la Table de concertation durant la période de démarrage.